

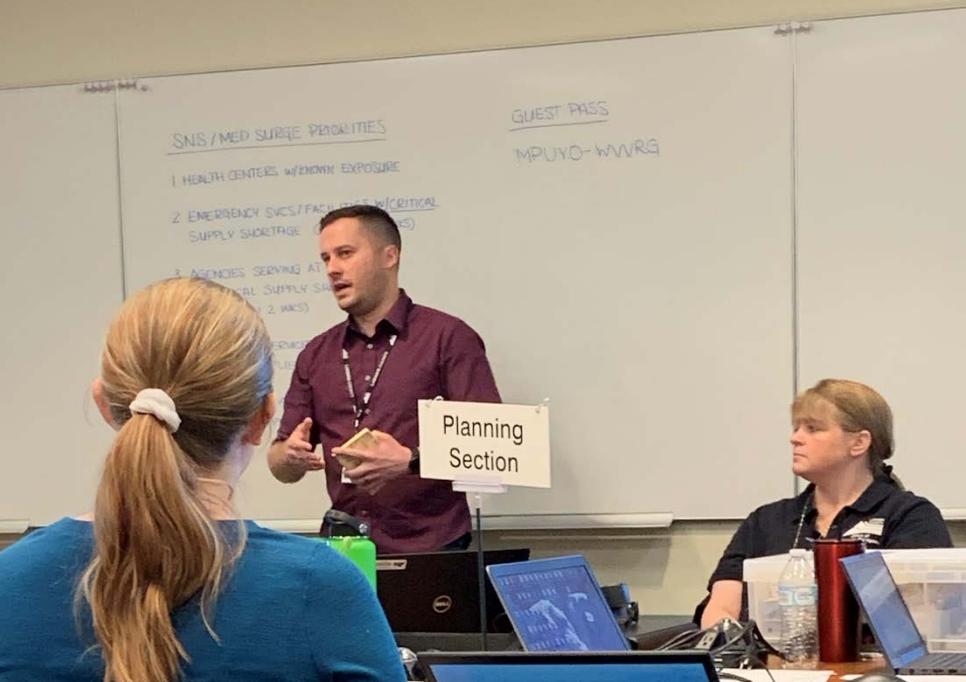
PLAN DE RECUPERACIÓN A LARGO PLAZO DE LA COVID-19

Hicimos este plan para identificar las necesidades comunitarias insatisfechas causadas por la pandemia y definir el camino a seguir para la recuperación de la comunidad.

1 de diciembre de 2020



LARIMER
RECOVERY
COLLABORATIVE



Las fotos del plan son cortesía del condado de Larimer, la ciudad de Fort Collins y Synergy Disaster Recovery

Resumen ejecutivo

El camino a la recuperación

Estamos empezando la labor de recuperación más importante de la civilización desde el final de la segunda guerra mundial. Esta recuperación es única, dado que se está produciendo durante la respuesta a la pandemia en pleno desarrollo. En cierto modo, se trata de un territorio inexplorado. Sin embargo, las lecciones aprendidas en los dos últimos desastres nos ayudarán a movernos por esta vasta labor.

Los desastres no son desconocidos para el condado de Larimer. En la última década, los residentes del condado de Larimer han sufrido dos de los peores desastres naturales en la historia de nuestro condado, el incendio de High Park en 2012 y las inundaciones de 2013. La recuperación de ambos desastres aún continúa hoy en día.

La recuperación de la pandemia, igual que la de los desastres anteriores, será un proceso continuo que tomará años.



El objeto de este plan es documentar las necesidades de recuperación insatisfechas colectivas de la comunidad causadas por esta pandemia en desarrollo.

Como todavía estamos en medio de este desastre mundial, se espera que estas necesidades sigan evolucionando a medida que nuestras comunidades van aprendiendo a reaccionar y adaptarse.

Índice

página

5

Antecedentes

página

17

Recuperación

página

23

Gobierno, educación
y política

página

37

Fuerza laboral,
pequeñas empresas
y desarrollo económico

página

62

Servicios de apoyo
comunitario

página

90

Necesidades
insatisfechas

página

94

Lecciones aprendidas

página

109

Próximos pasos

página

114

Referencia

página

117

Epílogo



Antecedentes

Acerca de este documento

Narración de los acontecimientos

Interrupciones cruciales

Efectos cascada

Preparación continua

Acerca de este documento



Elaboramos este [Plan de recuperación a largo plazo de la COVID-19](#) en 2020, durante el verano y el otoño de la pandemia. Para este documento, se consideró el 31 de agosto de 2020 como la fecha final de las labores de planificación.

Es importante enfatizar que la pandemia sigue en desarrollo y este plan solo representa una imagen de las labores de recuperación al momento de su redacción.

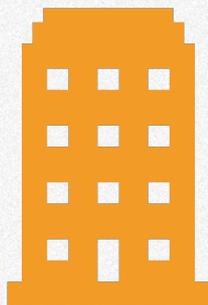
Como el mundo y el condado de Larimer siguen respondiendo a este desastre en curso, estimamos que las labores de planificación de la recuperación a largo plazo seguirán evolucionando en el transcurso de esta pandemia.

Este documento se divide en capítulos:

- ▶ Información de la pandemia por la COVID-19
- ▶ Labores de recuperación del condado de Larimer hasta la fecha
- ▶ Impactos de la pandemia y necesidades insatisfechas en las tres áreas temáticas de este plan
- ▶ Necesidades insatisfechas identificadas que tienen que ver con la pandemia
- ▶ Lecciones aprendidas hasta ahora de los sucesos acaecidos
- ▶ Próximos pasos a seguir en adelante para la recuperación continua
- ▶ Referencias del plan
- ▶ Epílogo

Además, se han estructurado algunas secciones de este plan en torno a tres áreas temáticas generales, basadas en dieciséis sectores comunitarios individuales que se detallan en las próximas páginas.

Acercas de este documento



Gobierno, educación y política son un área temática conformada por los siguientes sectores comunitarios:

- ▶ Sistemas educativos
- ▶ Infraestructura, conectividad y transporte
- ▶ Operaciones y programas del condado



Fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico son un área temática conformada por los siguientes sectores comunitarios:

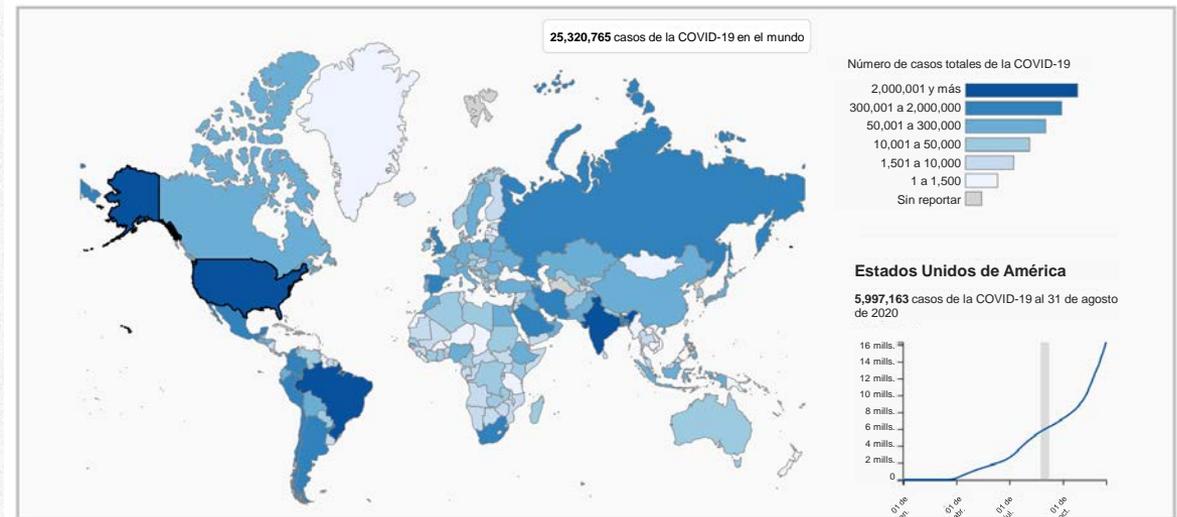
- ▶ Fuerza laboral y empleo
- ▶ Pequeñas empresas y empresas *main street*
- ▶ Empleadores primarios
- ▶ Hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre
- ▶ Industrias creativas
- ▶ Agricultura y ganadería
- ▶ Apoyo a las organizaciones sin fines de lucro



Los servicios de apoyo comunitario son un área temática conformada por los siguientes sectores comunitarios:

- ▶ Servicios para adultos mayores
- ▶ Estabilidad de vivienda y sinhogarismo
- ▶ Aprendizaje temprano y cuidado infantil
- ▶ Agencias de voluntarios y organizaciones basadas en la fe
- ▶ Alimentos y necesidades esenciales
- ▶ Salud conductual y física / acceso a la salud

Narración de los acontecimientos



Fuente de los datos: Centro europeo para la Prevención y el Control de Enfermedades

La **COVID-19** es causada por infección por el nuevo coronavirus, SARS-CoV-2. **Al 31 de agosto de 2020:**

- ▶ En todo el mundo ha habido más de 840,000 muertes entre los más de 25 millones de casos confirmados del virus.
- ▶ Se han reportado casi seis millones de casos en los Estados Unidos, con más de 183,000 muertes
- ▶ Ha habido más de 57,000 casos en Colorado, que suman 1,849 muertes.
- ▶ El condado de Larimer **ha sobrevivido a 1,938 casos de la COVID-19** y 42 muertes en toda la comunidad hasta este momento.

Ahora que **el invierno y la gripe** llegan al condado de Larimer, hay mucha incertidumbre en cuanto a cómo este desastre se desarrollará finalmente. Actualmente, **no hay una vacuna** disponible y los ensayos clínicos están en marcha.

El mayor reto que supone la COVID-19 es el hecho de que las comunidades se han visto forzadas a responder, prepararse y recuperarse al mismo tiempo en este evento activo y en desarrollo.

Narración de los acontecimientos



Durante la pandemia, Colorado ha estado trabajando duro para hacer que la vida sea lo más sostenible posible, mientras [se asegura que los residentes de Colorado no excedan nuestras capacidades de salud pública y asistencia médica.](#)

El marco de dial de Colorado normaliza los diferentes niveles de “apertura” a nivel del condado. Es una herramienta para los países que permiten que las comunidades [mantengan el equilibrio, en la medida de lo posible, entre controlar el virus y nuestras necesidades sociales y económicas.](#)

El dial incluye cinco niveles que van del menos al más restrictivo, basados en las tres métricas del estado. La información de cada nivel plantea métricas específicas (casos, positividad y hospitalizaciones) y cuántas personas pueden participar a la vez en las diversas actividades.

[Protejamos a nuestros vecinos](#): Los organismos locales de salud pública son capaces de contener el aumento de los

casos y brotes mediante pruebas, investigación de casos, rastreo de casos, aislamiento, cuarentena, cierres específicos de sitios y aplicación de medidas sanitarias.

[Más seguro en casa 1 - Precavido](#): Es menos restrictivo que Más seguro en casa nivel 2, para condados con un nivel bajo de transmisión del virus, pero que aún no llegan al nivel Protejamos a nuestros vecinos.

[Más seguro en casa 2 - Preocupación](#): La línea inicial. Aunque seguimos estando más seguros en casa, también podemos poner en práctica más distanciamiento social en nuestros espacios al aire libre que en lugares cerrados.



[Más seguro en casa 3 - Alto riesgo](#): Es más restrictivo que Más seguro en casa nivel 2, para condados que presentan incrementos en sus métricas. Es necesario tomar acciones, pero es posible que no se justifique quedarse en casa.

[Quédese en casa](#): Es necesario que todos nos quedemos en casa, excepto para comprar abarrotes, hacer ejercicio y actividades necesarias. Solo los negocios fundamentales están abiertos.

A partir del 31 de agosto, el condado de Larimer se encuentra en el nivel [Más seguro en casa 1 – Precavido](#). Su puntaje de riesgo autorreportado del tablero de control de la COVID-19 del condado de Larimer presenta actualmente un [puntaje de riesgo “alto”](#).

Cronología

Marzo de 2020

- 5** – Primeros dos casos en Colorado
- 10** – Declaración de estado de emergencia
- 12** – Las principales escuelas del condado suspenden la educación presencial
- 17** – El estado ordena el cierre de los servicios de restaurantes
- 18** – El estado restringe las reuniones a diez personas
- 19** – El estado ordena el cierre de las empresas no esenciales
- 25** – Orden del condado de quedarse en casa
- 27** – Orden estatal de quedarse en casa
- 28** – Declaración de emergencia federal en Colorado

Abril de 2020

- 1** – El estado suspende las clases presenciales
- 3** – El gobernador recomienda el uso del tapabocas en público
- 20** – Boceto del plan Más seguro en casa
- 22** – El CDC publica las normas de reapertura
- 27** – Empieza la apertura comercial gradual

Mayo de 2020

- 1** – Apertura continua de los negocios / inician las órdenes locales de uso del tapabocas
- 18** – El condado hace una solicitud modificatoria al estado
- 19** – El condado relaja algunas restricciones de uso del tapabocas, pero algunos municipios siguen igual
- 23** – El condado recibe la aprobación del estado para relajar las restricciones

Junio de 2020

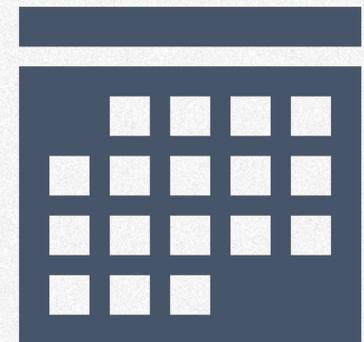
- 18** – Los bares vuelven a abrir con capacidad limitada
- 30** – Los bares vuelven a cerrar

Julio de 2020

- 16** – Orden de uso del tapabocas en el estado
- 27** – Las principales escuelas anuncian modelos educativos híbridos para el otoño

Agosto de 2020

- 4** – Las principales escuelas anuncian la educación remota absoluta para iniciar el año escolar



Interrupciones cruciales



La pandemia por la COVID-19 ha alterado la sociedad de muchas maneras. Algunas de estas interrupciones fueron el resultado esperado de esta situación, mientras que **otras fueron inesperadas** y se han venido desencadenando en el transcurso de este desastre hasta ahora.

Todos los sectores que se describen en este documento han sufrido alteraciones cruciales causadas por la pandemia por la COVID-19. Todas esas interrupciones han tenido posteriormente sus propios **impactos cascada**, que se han sentido en toda la comunidad y que se detallan en las siguientes páginas.

Entre los principales impactos de esta coyuntura se incluyen:

- ▶ El cierre total y luego el cierre parcial de la sociedad
- ▶ Los impactos económicos de los cierres
- ▶ La necesidad de implementar medidas de distanciamiento social
- ▶ La imposibilidad de todos los sistemas y servicios de operar con normalidad
- ▶ Interrupciones de las cadenas de suministros y efectos cascada en los recursos
- ▶ El cierre de las escuelas y guarderías infantiles presenciales
- ▶ Efecto desmedido en las comunidades de inmigrantes y latinos

Efectos cascada

- ▶ La falta de acceso para quienes no cuentan con conectividad y recursos virtuales.
- ▶ La división comunitaria incrementada que ahora se asocia al cumplimiento de las normas sanitarias.
- ▶ Los retos asociados a la reapertura segura.
- ▶ Los impactos a largo plazo de las medidas sanitarias preventivas pospuestas.

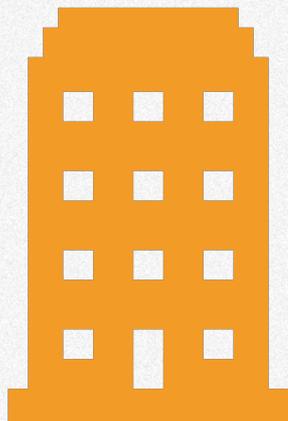


Los siguientes impactos cascada han afectado a la comunidad en su totalidad:

- ▶ Los impactos desmedidos de la pandemia y de las labores de recuperación en las comunidades marginadas y desatendidas.
- ▶ El refuerzo de las desigualdades que hay entre las comunidades de color y las económicamente marginadas.
- ▶ Las mujeres salen de la fuerza laboral a un factor desproporcionado (x4) respecto de los hombres.
- ▶ Los impactos resultantes de la ausencia de cuidados de niños en edad escolar y guardería infantil (fuerza laboral, educación).
- ▶ El lucro cesante de las empresas, proveedores de servicios y otras organizaciones.
- ▶ Las complicaciones producto de las cuarentenas necesarias.
- ▶ La pérdida de las alternativas de transporte.
- ▶ La necesidad de sistemas y servicios para pivotar hacia las soluciones en línea / virtuales
- ▶ Los impactos para la salud conductual de la comunidad provocados por el estrés y la ansiedad de esta situación.
- ▶ La pérdida de la seguridad económica individual, la seguridad alimentaria, las necesidades esenciales y la seguridad sanitaria.
- ▶ Los impactos resultantes de estas pérdidas para la comunidad, la economía y la sociedad en su totalidad.
- ▶ La incertidumbre relativa a los impactos a largo plazo para la salud causados por la COVID-19 y, en algunos casos, la falta de recuperación del virus.
- ▶ La “fatiga” de la COVID y sus efectos en el cumplimiento de las medidas sanitarias.
- ▶ La pérdida de voluntarios y personal en todos los sectores.
- ▶ Impactos para las familias que dependen de servicios que ya no están disponibles.

Efectos cascada

Los impactos cascada adicionales relacionados con el área de gobierno, educación y política incluyen:



- ▶ Una mayor desconfianza en el gobierno aumentará las dificultades a la hora de comunicarle los servicios a la comunidad.
- ▶ Los impactos para la calidad de la educación.
- ▶ Los estudiantes que se atrasan en la escuela.
- ▶ La brecha cada vez más grande en la educación respecto de los estudiantes de color y estudiantes de bajos ingresos, debido a la pérdida de la formación presencial.
- ▶ La falta de acceso a los servicios de las escuelas secundarias.
- ▶ Los retos de distanciamiento social para los centros y procesos.
- ▶ La necesidad de que los empleados trabajen desde la casa.
- ▶ El aumento de la población carcelaria debido a los cambios obligatorios en la programación.
- ▶ La necesidad de reaccionar a los patrones comunitarios cambiantes.
- ▶ Los impactos negativos de los niveles de personal, la salud de los empleados y la moral.
- ▶ Menos acceso a los servicios por parte de aquellos que no tienen acceso a internet y tecnología.
- ▶ La necesidad de adaptación a todos los servicios para garantizar un apoyo comunitario continuo.
- ▶ La reducción de los servicios presenciales y capacidad reducida.
- ▶ Los niveles récord de las visitas a los parques y los impactos negativos resultantes.
- ▶ Cambios en los niveles de pasajeros en el transporte público.
- ▶ La necesidad de darles derecho de acceso adicional a las empresas.
- ▶ La incertidumbre por los cambios futuros en los ingresos.

Efectos cascada



Los impactos cascada adicionales relacionados con el área de fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico incluyen:

- ▶ La pandemia sirvió como un acelerador del cambio en toda la economía
- ▶ Requiere que se vuelva a capacitar a la fuerza laboral para satisfacer las necesidades de la nueva economía
- ▶ El cambio al teletrabajo y los impactos resultantes en los trabajos que exigen funciones presenciales
- ▶ La necesidad de promulgar órdenes de quedarse en casa y los retos resultantes para la sociedad
- ▶ El pivote hacia la dependencia y retos del internet que esta coyuntura supuso para algunas empresas
- ▶ Los retos de seguridad alimentaria y la necesidad de mantener activos los sustentos de la comunidad
- ▶ La necesidad de apoyar a los trabajadores extranjeros, especialmente en el sector de los servicios, que no califiquen para recibir los fondos de alivio del gobierno
- ▶ La necesidad de incentivar a las personas a volver a apoyar a los negocios locales
- ▶ Las interconexiones económicas entre las diversas fuerzas laborales

Efectos cascada



Los impactos cascada adicionales relacionados con el área de servicios de apoyo comunitario incluyen:

- ▶ Falta de acceso a servicios y atención cruciales
- ▶ Falta de servicios presenciales y capacidad reducida
- ▶ Los impactos en la calidad de la asistencia médica y apoyo de salud conductual
- ▶ Aplazamiento de la asistencia médica regular y preventiva y aumento esperado en las condiciones de salud a futuro
- ▶ La magnificación de la escasez preexistente de los trabajadores de cuidado infantil
- ▶ Mayor gravedad de las remisiones al servicio de protección de menores y una reducción en el número de denunciantes/factores de protección de menores
- ▶ Capacidad reducida de refugios para personas en situación de sinhogarismo debido a las necesidades de distanciamiento
- ▶ Pérdida del acceso a alimentos para niños con vinculación entre la escuela y la asignación de comidas
- ▶ Las reaperturas aumentan el riesgo para los adultos mayores
- ▶ Aislamiento de los adultos mayores
- ▶ Aumento del maltrato y violencia doméstica contra los adultos mayores
- ▶ Cierres económicamente obligados para los proveedores de servicios
- ▶ Se espera que las necesidades comunitarias aumenten, posiblemente de maneras desconocidas, debido a los efectos a futuro

Preparación continua

El condado de Larimer está acostumbrado a los desastres y, en consecuencia, está preparado para responder y recuperarse de la pandemia por la COVID-19.

Los ejemplos de preparación de la comunidad incluyen:



- ▶ A consecuencia de las inundaciones de 2013, se creó el [Grupo de recuperación a largo plazo](#). Por el alcance de esta situación, el grupo se extendió más allá del modelo tradicional, lo que dio origen a [Larimer Recovery Collaborative](#), que utilizará las relaciones, experiencias y conocimientos colectivos para ayudar al condado de Larimer a recuperarse de esta pandemia.
- ▶ [Larimer Connects](#) es un programa que se enfoca en desarrollar la capacidad en forma de preparación, resiliencia y autosostenibilidad a nivel de las bases. Este programa ha creado conexiones en algunas de las zonas rurales de nuestro condado, las cuales han permitido que los vecinos ayuden a los vecinos. En un área abrieron una despensa de alimentos que se sigue usando hasta el día de hoy.
- ▶ Se ha aprovechado a [los grupos de trabajo existentes](#) entre y dentro de los sectores comunitarios para ayudar con las labores de recuperación a largo plazo. Entre los ejemplos de algunos de estos grupos se incluyen: Organizaciones de voluntarios activos en desastres, la Asociación Regional para el Desarrollo Económico, United Way y Bohemian Foundation.
- ▶ El condado de Larimer habitualmente forma al personal sanitario y médico, lo que origina una respuesta coordinada a la pandemia entre socios.
- ▶ [El Departamento de Salud y Ambiente del condado de Larimer](#) ha activado Puntos de Distribución y ha puesto en práctica sus planes con regularidad tanto en ejercicios como en situaciones reales, lo que ha generado mejores resultados de pruebas y manejo de recursos.



Recuperación

*Larimer Recovery
Collaborative*

*Alineación con las
labores existentes*

*Participación
comunitaria*

Larimer Recovery Collaborative

Los grupos de recuperación a largo plazo cierran filas después de un desastre para ayudar a las personas a reconstruirse y recuperarse. El condado de Larimer ya había formado esos grupos después de las inundaciones de 2013 y el incendio de High Park.

Necesitamos nuevamente ese tipo de colaboración, pero a una escala mucho mayor.

Por su **magnitud y alcance**, la pandemia es diferente de otros desastres naturales, que tienden a tener un área geográfica y una cronología definidos. Esta pandemia nos está **afectando a todos de manera continua**, impacta incluso a las agencias y personas en las que solemos apoyarnos para encontrar alivio en casos de desastre.

La recuperación de la pandemia no empieza después de que esta termine.

Está muy entrelazado en nuestra respuesta continua a medida que vamos tratando de aprender a vivir con el virus mientras manejamos las olas de infecciones.

Quedó claro de inmediato que el condado de Larimer tenía que aunar esfuerzos como comunidad para recuperarse de la pandemia por la COVID-19. Afortunadamente, el condado de Larimer sabe cómo trabajar en equipo.

Se formó Larimer Recovery Collaborative (LRC) gracias a la colaboración entre los municipios, agencias, departamentos y oficinas del condado de Larimer y grupos de recuperación de la comunidad.

La misión de LRC es coordinar las labores de recuperación **a corto y largo plazo**, al tiempo que maximiza todos los recursos disponibles sin duplicar las labores. Esta organización representa al condado de Larimer como región, no se trata simplemente del condado de Larimer como gobierno.

Para organizar los recursos de nuestra comunidad y monitorear las necesidades insatisfechas, se dividió LRC en tres áreas temáticas intersectoriales: 1) **fuerza laboral y servicios comerciales**, 2) **gobierno, educación y política** y 3) **servicios de apoyo comunitario**. Estos son los grupos de trabajo regionales que trabajan activamente y se comunican en reuniones virtuales sobre esas áreas temáticas para identificar necesidades y soluciones innovadoras o recursos de financiación.

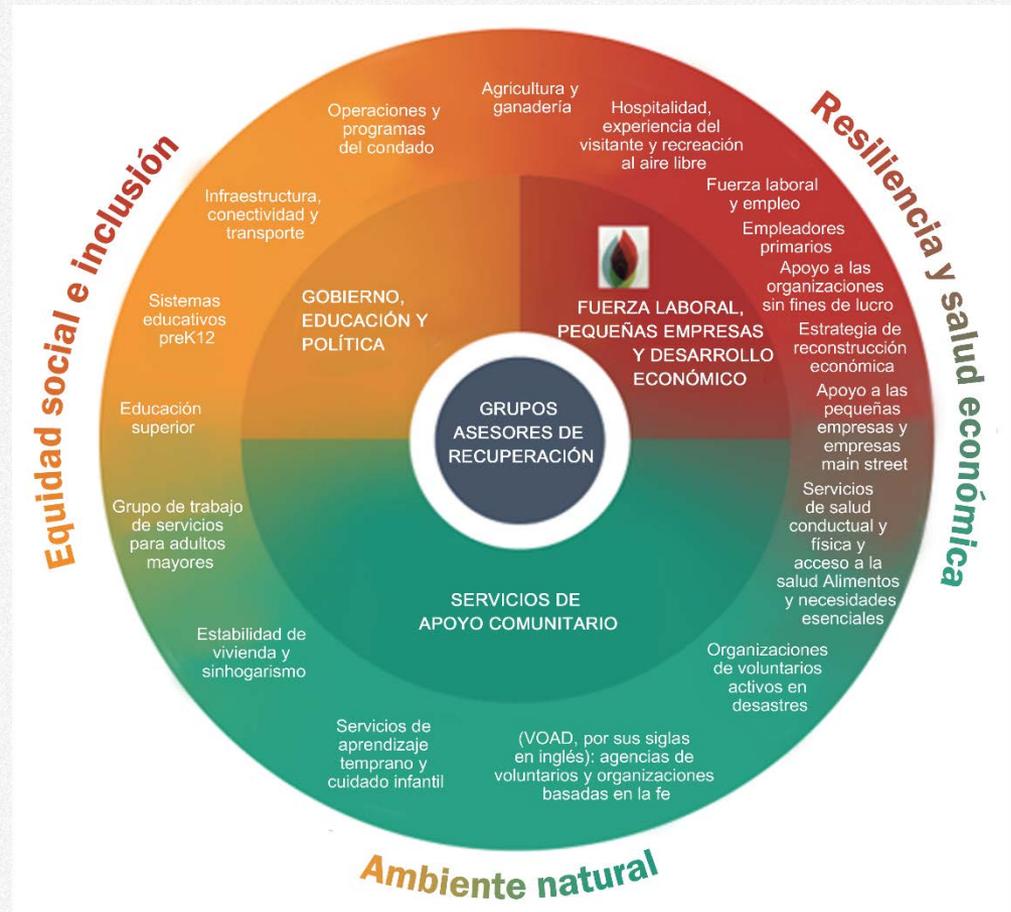
Los mejores planes de recuperación son en realidad planes de resiliencia. Es evidente que el sistema que se usaba antes de este desastre no funcionaba para todos los miembros de nuestra comunidad. Al igual que con muchos desastres naturales, algunos miembros de nuestra comunidad se vieron más afectados por la COVID-19 que otros.

Reconstruiremos y adaptaremos nuestros sistemas, usando el concepto de triple línea de base, de modo que **aseguemos que TODOS los residentes del condado de Larimer** estén mejor preparados para sobrevivir a otro desastre en el futuro.

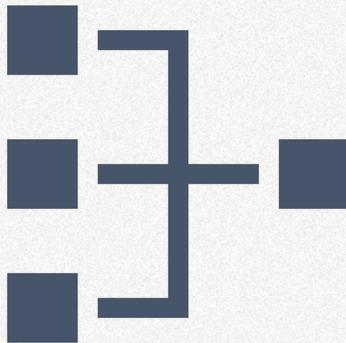
Larimer Recovery Collaborative

LRC tiene tres valores centrales en su misión de “reconstruirnos mejor y más fuertes”. Estos valores fundamentales son: 1) **equidad social e inclusión**, 2) **ambiente natural** y 3) **salud económica y resiliencia**.

La meta de LRC es incorporar esos valores a todas las estrategias y decisiones e identificar maneras de mejorar los sistemas. LRC creó una junta comunitaria para involucrar a los miembros de la comunidad más afectados para integrar sus perspectivas y experiencias al plan de recuperación y **abordar los problemas de equidad, las barreras lingüísticas y otras vulnerabilidades sociales** que pueden entorpecer la recuperación. Este plan destacará los activos y las fortalezas de esta comunidad. Mientras se van rediseñando los sistemas, dependeremos e incorporaremos su pericia, capacidades de liderazgos y aportes.



Alineación con las labores existentes



Una serie de planes y recursos existentes contribuyeron con la elaboración de este plan; se incluye en el capítulo Referencia una lista completa.

Esta [integración era imperiosa](#) para garantizar que tuviéramos un plan robusto para la recuperación a largo plazo de la pandemia por la COVID-19. Asimismo, aseguró que no había ni se crearán [conflictos estratégicos](#) como parte de este proceso de planificación.

Entre los numerosos planes innovadores y ambiciosos del condado de Larimer, su [fundamento es la sostenibilidad](#) o la capacidad de mantenerse en determinado nivel. El éxito de los planes depende de que se creen alianzas, programas, desarrollo social y económico y mejoras comunitarias que deben resistir o adaptarse a las influencias de la transformación.

La [transformación](#) viene en varias presentaciones, que pueden cambiar las prioridades y los programas. En casos extremos, los desastres también ofrecen esa oportunidad.

Cuando hay transformaciones en el gobierno local, los sectores privados y organizaciones sin fines de lucro, el trabajo que ocupaba el primer lugar de la lista de los líderes anteriores puede quedar a un lado o abandonarse por completo para pasar a una idea o iniciativa nueva. Aunque las ideas nuevas son necesarias para poder evolucionar, el progreso que se pierde en las transformaciones de cualquier tipo afecta la sostenibilidad.

La creación de asociaciones y programas exitosos depende del nivel actual de trabajo que se siga realizando, de mantener datos valiosos y de fomentar el apoyo comunitario. Los planes del condado de Larimer se enfocan en fortalecer esa sostenibilidad para reforzar una base sólida sobre la cual se puedan hacer nuevos planes, abordar nuevas iniciativas y [avanzar para alcanzar las metas de toda la comunidad](#).

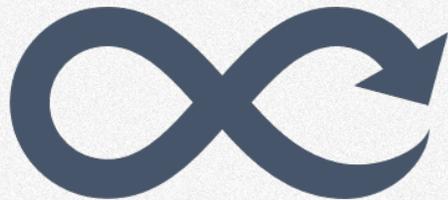
Mientras el condado de Larimer empieza a recuperarse de los devastadores incendios de Cameron Peak y East Troublesome, se espera que esas labores estén en línea con [Larimer Recovery Collaborative](#).

Participación comunitaria

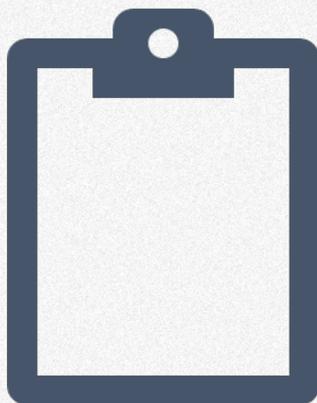
Hasta finales de agosto 2020, Larimer Recovery Collaborative había coordinado numerosas actividades de participación comunitaria. El apoyo de los equipos y grupos de trabajo existentes ayudó con los esfuerzos de LRC, velando por la participación general de todas las comunidades.

Entre los puntos destacados de estas labores se incluyen:

- ▶ 89 reuniones con diversos grupos de interés
- ▶ 10 entrevistas con organizaciones colaboradoras
- ▶ 7 encargados de recopilar datos sobre las necesidades insatisfechas, que se difundieron en todos los sectores comunitarios
- ▶ 7 encuestas distribuidas entre el público general o sectores comunitarios específicos



Encuesta pública



- ▶ Impacto en las familias: ~50% mencionó en su mayoría la "calidad de vida"; ~35% las "finanzas"; ~10% la "salud mental", otros incluyeron lo relacionado a la parte "médica", "cuidado infantil" y "educación en casa"
- ▶ ~93% tenía acceso a internet, los motivos para no tener acceso tenían que ver con: la falta de cobertura del proveedor, las finanzas o el no necesitarlo
- ▶ ~43% había perdido su empleo por la pandemia
- ▶ ~%7 necesitaba guarderías después del cierre de las escuelas en primavera
- ▶ ~5% necesitaba asistencia financiera para cubrir los gastos de guardería

Resúmenes destacados de los resultados de la encuesta realizada entre el 11/8 y el 4/9/2020. (866 participantes)

Gobierno, educación y política



Sistemas educativos

*Infraestructura,
conectividad y
transporte*

*Operaciones y
programas del condado*

Resumen por sectores

Impactos de la pandemia

Necesidades insatisfechas

Sistemas educativos



Cierres de las escuelas

Necesidad de lugares de cuidado de niños en edad escolar

Impactos en la fuerza laboral

Impactos en la salud conductual y la educación

La pandemia por la COVID-19 ha sido el golpe más prolongado que han sufrido los **sistemas educativos** en más de una generación. La situación ha traído numerosos retos para este sector, muchos de los cuales tuvieron **impactos cascada en toda la comunidad**.

El éxito de este sector determinará la recuperación general de la comunidad, particularmente en lo relativo a la economía. El sector reaccionó de manera extraordinaria para velar que la educación de los estudiantes continuara durante la pandemia.

Aunque la pandemia ha supuesto retos para la prestación de servicios educativos, también los **servicios complementarios**, de los que la comunidad depende, se han visto afectados como, por ejemplo, el **cuidado de los niños en edad escolar**.

La necesidad ahora consiste en cerrar la brecha que hay con las poblaciones marginadas que no tienen acceso a recursos virtuales y tecnología. Los niños de color y los estudiantes de bajos recursos suelen tener dificultades en las aulas tradicionales y el cambio a la educación virtual ensancha la brecha del éxito académico.

Además, es esencial que podamos ofrecer los **recursos de salud mental** que necesitan nuestros educadores, estudiantes y familias.

Se espera la recuperación a largo plazo de este sector, ya que los sistemas educativos deben seguir evolucionando y prestarle a su comunidad los servicios necesarios. Existe una **gran oportunidad** para hacer mejoras en el sector y en toda la comunidad a partir de las lecciones aprendidas de esta situación.

Impactos de la pandemia



El sector del sistema educativo está conformado por instituciones preK hasta 12.º grado e instituciones de educación superior. Antes, durante y luego de la pandemia, este sector ha estado / estará al servicio de sus estudiantes y familias.

Algunos distritos e instituciones educativas tenían muchas fortalezas antes de la pandemia, que les han permitido maniobrar por el ambiente cambiante de la COVID-19. Había programas y servicios para brindarles asistencia a los estudiantes de bajos recursos o desatendidos, que incluían servicios de comida y transporte y oportunidades adicionales de enseñanza, además de apoyo a las necesidades de acceso y funcionales. Los sistemas de comunicación existente también demostraron su valor a medida que se iba desarrollando la pandemia por la COVID-19.

Las debilidades del sector que no habían salido a la luz antes de la pandemia tenían que ver con la

disponibilidad de tecnología y conectividad en un escenario virtual. La mayoría de los sistemas escolares no estaban organizados para la educación virtual ni siquiera parcialmente, a excepción de las instituciones de educación superior, que ofrecían esos servicios a algunos estudiantes.

La pandemia causó interrupciones masivas en este sector, con **impactos cascada instantáneos que afectaron a toda la comunidad.** La educación presencial quedó cancelada, **dando paso obligatorio a la educación virtual.** En preK-12, esto supuso el reto adicional de que los familiares básicamente educaran a los niños en casa. Para otros, como es el caso de los estudiantes con necesidades de aprendizaje especiales, el entorno de educación virtual constituye un reto adicional para su educación.

Esto demostró ser difícil para todos, desde padres que también tenía que trabajar en casa hasta los que no podían

trabajar a distancia y quedarse en casa. Aunque las instituciones no podían ofrecerles el plan de estudios a sus estudiantes, **la ausencia de lugares para el cuidado de niños en edad escolar** se convirtió rápidamente en un problema para las familias.

En primavera, teníamos un ambiente que iba evolucionando muy rápidamente, en el cual se producían cambios rápidos, lo que provocó **confusión y estrés en el sistema.** Además, las escuelas tuvieron que buscar maneras de ofrecerles computadores y puntos de acceso a los estudiantes que no contaban con esos recursos.

Durante el verano las escuelas tuvieron la oportunidad de resolver las consideraciones clave y formular soluciones para el otoño. Como no se sabía dónde estarían en ese momento la comunidad y el virus, se tuvieron que hacer conjeturas para planificar con eficacia.

Impactos de la pandemia



Aunque la educación virtual ha generado valor en esta situación, también ha supuesto retos para algunas partes de la comunidad. El acceso a banda ancha y la tecnología para implementar la educación a distancia varía en todo el sector. Además, no estaban disponibles los **servicios complementarios** fundamentales (es decir, alimentos). Desde entonces esos programas han estado separados de las escuelas a fin de velar por el acceso de quienes sufren inseguridad alimentaria.

El **cierre de las escuelas y bibliotecas** generó desigualdades en el entorno del aprendizaje. Las escuelas trabajaron muy duro para resolver estos retos lo más rápido posible, pero algunas áreas no cuentan con la infraestructura necesaria para lograr las soluciones adecuadas.

Los cierres también originaron el nuevo problema de ser llamados "**estudiantes fantasmas**". En cientos de casos, las escuelas perdieron la pista de los estudiantes y no saben cómo va avanzando su educación.

El **cuidado de niños en edad escolar** sigue siendo una preocupación ahora que nos acercamos al otoño. Las mujeres, en particular, están **abandonando la fuerza laboral** en manada para quedarse en casa y ayudar a sus hijos con sus necesidades académicas y cuidarlos. Esto tiene su impacto a largo plazo en nuestra recuperación económica, así como en las mujeres que hacen parte de la fuerza laboral en general, lo que exacerba la brecha salarial de género. Muchas familias de bajos recursos llevan la carga de no tener acceso a lugares de cuidado de niños en edad escolar y eso tendrá su impacto en el potencial de ingresos a largo plazo y en las brechas salariales que existen actualmente. Las comunidades rurales de las montañas también se enfrentan a retos de acceso.

Los retos relativos al cuidado de niños en edad escolar quedan exacerbados ahora por los nuevos horarios escolares híbridos, según los cuales es posible que los estudiantes no vayan a la escuela toda una semana o todo un día. Los distintos niños de un mismo hogar tienen horarios diferentes, lo que suma más estrés en estos casos.

La **falta de oportunidades de participación presencial** supone sus propios retos a los que se ha venido respondiendo a medida que avanza la pandemia. Los servicios de salud mental, tanto para el personal como para los estudiantes (y sus familiares), son una necesidad que seguirá presente durante y después de la pandemia.

Las presiones constantes y **el estrés causado por este desastre prolongado** están afectando a toda la comunidad, pero los efectos quizás sean mayores para las poblaciones estudiantiles más jóvenes. Los factores de estrés familiar por motivos económicos, como la pérdida del empleo y los ingresos, aunados a la incertidumbre por el futuro, nos están pasando factura a todos.

Los retos de dotación de personal están afectando al sector, ya que los educadores (muchos de ellos personas mayores) deciden no regresar a las aulas. Para los que quedan, es muy grande el miedo de contraer el virus, particularmente si son población de riesgo.

Impactos de la pandemia



Las cargas de trabajo de los maestros aumentan, ya que muchos se ven obligados a prepararse para la educación a distancia y presencial al mismo tiempo, lo que los lleva al agotamiento y a la frustración.

Cumplir con las **medidas sanitarias** constituye un estrés adicional por los procedimientos de descontaminación, rastreo de casos y cuarentenas, además de tener que lidiar con el rechazo de los protocolos por parte de la comunidad. El personal también tiene que lidiar con los retos que los protocolos suponen para la enseñanza.

Los impactos en muchos **servicios complementarios** que se ofrecen en este sector también afectan a la comunidad. Además del cuidado de niños en edad escolar, se incluyen el transporte, acceso a la tecnología, actividades extracurriculares y comedor.

Todos los sectores comunitarios se verán directamente afectados por los logros y las fallas de los sistemas educativos.

Todos los centros de enseñanza deben implementar planes para pasar a la educación a distancia según se vaya requiriendo. Para lograrlo se requiere **tecnología adicional, insumos y coordinación**. Algunas clases, como la enseñanza práctica (soldadura, vehículos, arte, etc.) no se pueden dictar eficazmente a distancia, por lo que ese tipo de curso podría verse duramente afectado. En la educación superior es posible que estén en riesgo los títulos y certificados.

Además de la COVID-19, ahora la preocupación adicional es cómo la temporada de gripe afectará al sector y qué otras necesidades puedan llegar a surgir. El trabajo sigue mitigando los efectos y se va adaptando continuamente a medida que el sector se acerca al otoño. Otras de las preocupaciones conocidas tienen que ver con el rendimiento estudiantil y si el sector se está atrasando en conjunto.

Actualmente, las escuelas han adoptado una combinación de opciones presenciales, a distancia e híbridas para

sus estudiantes. Se están monitoreando cuidadosamente los brotes y se van haciendo cuarentenas y cambios para retomar la educación a distancia de manera exclusiva, según se justifique en cada caso. Ahora se están observando más grupos en muchos campus de educación superior.

Que los padres puedan volver al trabajo depende del éxito que este sector tenga. La **economía** está en la cuerda floja. Esta situación va a cambiar la manera de trabajar de los sistemas educativos y la fuerza laboral de la comunidad a futuro. Todavía hay mucho que aprender, pero con flexibilidad y coordinación (en este y en todos los sectores) se espera que se logre la recuperación a largo plazo. Al final, tanto este sector como la comunidad entera pueden evolucionar y mejorar a partir de las oportunidades únicas que nos ha dado la pandemia por la COVID-19.

Necesidades insatisfechas

Priorizar a los niños que corren mayor riesgo de pérdida de aprendizaje a largo plazo

Formar alianzas con los municipios y distritos escolares para coordinar mejor los recursos

Aplicación del uso de mascarillas

Darles un sentido de seguridad a los estudiantes y al personal

Ampliar las tecnologías disponibles y capacidades de educación a distancia (incluido el acceso a banda ancha) en todo el condado

Prestarles servicios de apoyo social y emocional a los estudiantes

Preparar y mejorar la infraestructura de educación a distancia

- ▶ Aumentar los recursos de cuidado de “niños en edad escolar”, si las escuelas no abren o los niños están estudiando a distancia
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para el personal y los estudiantes.
- ▶ Brindarles apoyo y recursos a las poblaciones con necesidades de acceso y funcionales y a sus familiares, si no está disponible la opción presencial
- ▶ Identificar los espacios adicionales para dictar la educación en el campus con las medidas de distanciamiento requeridas
- ▶ Recibir asistencia local respecto de las necesidades que los fondos federales cubren temporalmente
- ▶ Dar apoyo para programas dirigidos a los niños desatendidos y a las poblaciones culturalmente diversas.
- ▶ Conseguir unidades de internet móvil para la conectividad de las zonas rurales
- ▶ Adquirir y financiar equipos de protección personal y productos desinfectantes
- ▶ Expandir los recursos de personal del sector
- ▶ Darle capacitación al personal respecto de la enseñanza en línea y el trabajo remoto
- ▶ Aumentar la capacidad preescolar del condado
- ▶ Mejorar el acceso virtual del personal a las tecnologías y procesos de trabajo remoto
- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Identificar alternativas de buses / transporte escolar, si el acceso regular está limitado
- ▶ Continuar con la educación del sector en lo relativo a las normas sanitarias del condado / estado
- ▶ Recibir orientación para el rastreo de casos
- ▶ Recibir más apoyo de mensajes de las redes sociales del condado



Infraestructura, conectividad y transporte



La situación de pandemia ha supuesto retos para el sector de la **infraestructura, conectividad y transporte** del condado de Larimer, muchos de los cuales ya existían antes de la pandemia, pero la situación de pandemia los magnificó.

La pregunta ahora es ¿cuál es la nueva normalidad para este sector? Se replantearán muchas de las líneas iniciales de antes de la COVID a medida que la **sociedad se vaya adaptando a la vida después de la pandemia**. Los principales cambios en la manera en que

operarán los demás sectores determinarán cómo este sector seguirá adelante.

Se espera la recuperación a largo plazo de este sector, ya que el gobierno debe seguir evolucionando y prestarle a su comunidad los servicios necesarios. Esto se verá influenciado por los patrones comunitarios futuros relacionados con la "nueva normalidad".

Impactos de la pandemia



Antes de la pandemia, el condado de Larimer tenía una economía próspera y un sector comercial diverso. El alto costo de la vida obligó a muchos trabajadores a salir a trabajar fuera del condado.

Los corredores urbanos del condado ofrecen algunas opciones de transporte público, en particular entre Fort Collins y Loveland, pero gran parte del resto del condado carecía de transporte público. Había servicios de vehículo compartido disponibles a través de diversos proveedores, incluso paratransito y otros servicios de transporte médico.

Ahora, los **servicios de transporte urbano están muy por debajo de los niveles de uso de antes de la pandemia**, lo que se puede traducir en más demanda de servicios de viaje bajo pedido o alternativas de viajes individuales (paratransito).

Las personas **ya no confían en el transporte público** ni en los sistemas de vehículo compartido, por lo que esperamos ver más carros (y bicicletas) en nuestras calles. El incremento del tráfico vehicular está afectando la calidad del aire.

Cuando los profesionales médicos retomen los servicios presenciales, se prevé el aumento de la demanda de **transporte de asistencia médica**.

Los retos adicionales afectan a quienes carecen de recursos de transporte personal y no pueden salir a hacerse tratamientos médicos o pruebas relacionadas a la COVID.

Debido a las limitaciones del número de estudiantes permitidos por autobús escolar, los distritos escolares **no pueden transportar a todos los estudiantes elegibles**, lo que puede suponer retos de transporte para los padres que trabajan, posibles problemas de fuerza laboral y problemas de tráfico.

Las medidas sanitarias generaron la necesidad de ampliar los servicios externos de muchos negocios y restaurantes, lo que, a su vez, creó la necesidad de **acceso al derecho de paso** en muchos casos.

La conectividad ha sido un problema de años en todo el condado. Las zonas urbanas tienden a tener buen acceso a telefonía celular y conexión a internet, pero en una gran parte de las zonas rurales no cuentan con esos servicios, **lo que limita su capacidad de obtener información, hacer uso de los servicios virtuales y trabajar / estudiar desde la casa**.

La falta de acceso a la información y a internet es un problema para las comunidades de inmigrantes del condado y para los miembros de la comunidad que no hablan inglés.

Impactos de la pandemia



Los niveles récord de visitas a parques como Horsetooth & Carter Reservoirs están generando **problemas de tráfico y estacionamiento**. En las horas pico, los vehículos quedan embotellados en los carriles de las vías principales. Además, han aumentado los niveles de basura, el vandalismo y las fogatas ilegales sin supervisión. Los recursos policiales no son suficientes para mitigar esos incrementos.

Hubo un repunte en la demanda de **conexión a internet y mayor velocidad** cuando las escuelas cerraron y se implementó la orden de quedarse en casa. Muchas empresas tuvieron que hacer la transición al trabajo remoto.

Las comunidades rurales de las montañas y marginadas no tienen acceso asequible a banda ancha y **la educación / trabajo remoto no es una opción**.

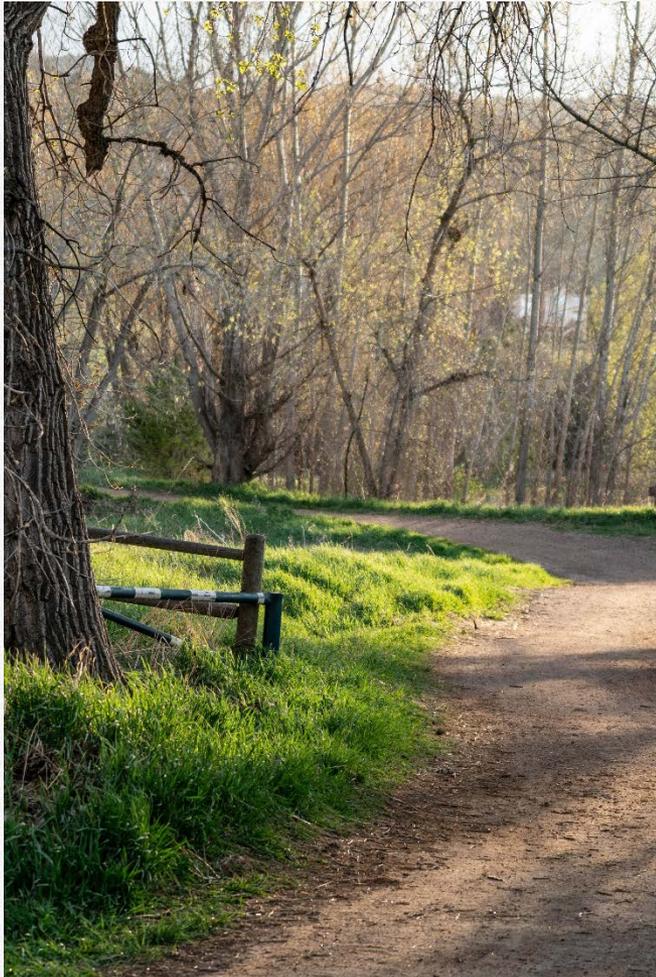
El **cierre de los sistemas de bibliotecas** le sumó estrés a las poblaciones que no tienen internet en casa, situación que afecta a una proporción más grande de comunidades marginadas. Esto está provocando un mayor deseo de contar con servicios de banda ancha en esas zonas.

El pivote hacia lo virtual también les enseñó a muchas empresas que no tienen que guiarse por las prácticas pasadas de tener a todos los empleados presentes en el sitio, por lo que se espera que hasta cierto punto el **trabajo remoto continúe**. De la misma manera, las universidades también llegaron a esas conclusiones.

El cambio a lo virtual también reavivó las conversaciones de mejora de la banda ancha en el condado, dado que la **educación / trabajo remoto y la telesalud no son viables** para muchas zonas rurales.

Las olas de la COVID y las medidas más fuertes para contrarrestar el virus son factores de estrés constantes que afectarán la capacidad del sector de **alcanzar sus metas de capacidad**. El reclutamiento y la contratación de empleados ha sido y seguirá siendo un reto, en un contexto en el que los impactos en las escuelas y guarderías generan más incertidumbre. Igual que en todos los sectores, la necesidad de ofrecerle **apoyo conductual** al personal es importante.

Impactos de la pandemia



Los límites de transporte seguirán sobrecargando a la fuerza laboral, especialmente con una mayor necesidad de contar con horarios flexibles. También es posible que los programas se vean afectados por la imprevisibilidad de los presupuestos del condado, que se espera que se reduzcan en el futuro próximo. Más procesos de desinfección de transportes equivalen a más costos.

La falta de transporte, tecnología o comunicaciones públicas culturalmente adaptadas, lingüísticamente diversas o accesibles sigue siendo un factor limitante para las familias que han sufrido los embates de la pandemia.



Es posible que los servicios de transporte urbano se mantengan por debajo de los niveles de uso anteriores a la COVID-19, lo que se podría traducir en más demanda de servicios de viajes bajo pedido o alternativas de viajes individuales.

La demanda de servicios médicos continuará con la falta de opciones de transporte disponibles para personas en riesgo. Si se mantiene el cambio hacia la telemedicina, quedará entonces la necesidad permanente de tener mejor conectividad.

Necesidades insatisfechas



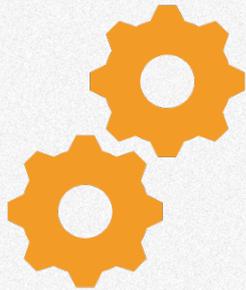
Expandir la accesibilidad de banda ancha disponible en todo el condado, con énfasis en las áreas y comunidades afectadas de manera desproporcionada

Acceso mejorado a los recursos médicos en las zonas rurales (telesalud, servicios de transporte)

Darles un sentido de la seguridad a los trabajadores del transporte y a los pasajeros

- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para los empleados
- ▶ Adaptar el transporte público para mantener la afluencia de pasajeros
- ▶ Brindar recursos de transporte de carácter no médico (adultos mayores)
- ▶ Evaluar las repercusiones de los niveles de uso del tránsito que se espera sean menores
- ▶ Mejorar el proceso para obtener apoyo económico
- ▶ Evaluar las soluciones para abordar los niveles récord de visitantes en los parques
- ▶ Coordinar el acceso al derecho de paso para que los negocios / restaurantes amplíen su capacidad
- ▶ Identificar alternativas de buses / transporte escolar, si el acceso regular está limitado

Operaciones y programas del condado



La COVID-19 ha supuesto muchos retos a la hora de ofrecer servicios continuos a través de las **operaciones y programas del condado**. El gobierno del condado de Larimer tuvo un desempeño extraordinario mientras se veía obligado a pivotar hacia nuevas herramientas y alternativas.

Cerrar la brecha con las poblaciones que no tienen acceso a los recursos en línea será una tarea compleja y se dirigirá parcialmente según **vaya evolucionando la pandemia** en los próximos meses. Junto con la mejora de los recursos tecnológicos, el condado tiene la oportunidad de actualizar y corregir los sistemas para incluir mejor la expansión rápida de poblaciones diversas. Esto empieza con recursos y mensajes cultural y lingüísticamente adaptados.

Existen muchas variables que afectan los ingresos del condado, algunas de las cuales son producto de la pandemia y otras ajenas a esta. No se sabe de qué manera los presupuestos futuros se verán afectados por la COVID-19.

Se espera la recuperación a largo plazo de este sector, ya que el gobierno debe seguir evolucionando y prestarle a su comunidad los servicios necesarios. Esto dependerá del curso que la pandemia tome en el futuro y del presupuesto disponible. Existe una **gran oportunidad de hacer mejoras operacionales** a partir de las lecciones aprendidas de esta situación.

Impactos de la pandemia



Antes, durante y después de la pandemia, el gobierno del condado de Larimer ha estado / estará al servicio de sus residentes, visitantes y empresas, al tiempo que ayuda a apoyar a los municipios, distritos y organizaciones locales. Las operaciones y programas del condado son un sector extenso enfocado en estos servicios.

Los siguientes departamentos dieron sus aportes para este plan: recursos humanos, instalaciones, asuntos públicos, tecnología de la información, servicios de justicia penal y servicios financieros.

Los retos de la pandemia afectaron a todas las partes de este sector. El gobierno tuvo que adaptarse rápidamente para seguir prestando servicios al público, algo que logró con éxito.

Entre los servicios se incluyen procesos internos y procesos orientados al público que utilizan una combinación

de personal de campo y oficina, algunos de los cuales realmente funcionaban vía remota antes de la pandemia.

Luego de la llegada de la COVID-19, el gobierno pivotó hacia la prestación de **servicios virtuales**. Esto se tradujo en un mayor uso de las herramientas en línea existentes y nuevas, haciendo uso de las migraciones previas y continuas a los sistemas en la nube. El trabajo desde casa ha sido ventajoso para muchos empleados, pero otros sienten que la ausencia de interacción humana provoca efectos negativos en sus trabajos diarios.

La **falta de oportunidad de participación presencial** ha sido un reto continuo. Los retos de acceso virtual que enfrentan las poblaciones desatendidas están **creando más barreras** a la hora de atender a esas comunidades.

Además, se siguen mitigando los **retos operacionales** en lo relativo al desarrollo de capacidades, más medidas de limpieza e higiene, uso del lugar de trabajo y protecciones de puntos de interacción con el público.

Los impactos en los ingresos del condado que la pandemia ha provocado son difíciles de resumir de una manera concisa. Hay muchos factores en juego, entre los que se incluyen: la duración de los cierres económicos, las tasas de interés y cuánto se recibe del estímulo federal.

Por los cambios impuestos a raíz de la COVID, los departamentos han **logrado algunos rendimientos** por medio de mejoras en los procesos y políticas de trabajo desde casa. Es **posible que la futura huella del gobierno evolucione** y sea mucho más diferente de la existente antes de la pandemia.

Todos los sectores comunitarios que dependen o interactúan con los servicios gubernamentales se han visto afectados. Se están reforzando los servicios presenciales según lo permitido. Las **reducciones futuras de los ingresos** son un reto inminente y actualmente se están revisando las soluciones.

Necesidades insatisfechas



Se identificaron más de veinticinco necesidades adicionales que van desde operaciones, políticas, dotación de personal hasta programación, las cuales tienen que ver con la respuesta a la actual "normalidad" que la pandemia por la COVID-19 ha impuesto.

Darles un sentido de seguridad a la comunidad y al personal

Desarrollar métricas de datos de recuperación y una plataforma de monitoreo

Ofrecer servicios de salud mental para los empleados

- ▶ Financiación para compensar los costos imprevistos o déficits de renta
- ▶ Monitorear y evaluar el uso de mascarillas
- ▶ Expandir la accesibilidad de banda ancha disponible en todo el condado
- ▶ Adquirir y financiar equipos de protección personal y productos desinfectantes
- ▶ Mejorar la coordinación entre los grupos de monitoreo de datos desde la perspectiva del análisis y la respuesta
- ▶ Disponibilidad de recursos financieros para continuar con las labores de pruebas / rastreo de contactos.
- ▶ Implementar medidas de seguridad mejorada para manejar los brotes futuros
- ▶ Continuar con la educación del sector en lo relativo a las normas sanitarias del condado / estado
- ▶ Evaluar las extensiones / reducciones / programas de perdón de impuestos
- ▶ Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro

Fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico



Estrategia de reconstrucción económica

Fuerza laboral y empleo

Pequeñas empresas y empresas main street

Empleadores primarios

Hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre

Industrias creativas

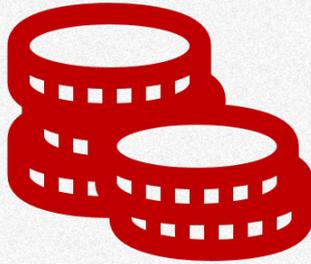
Apoyo a las organizaciones sin fines de lucro

Resumen por sectores

Impactos de la pandemia

Necesidades insatisfechas

Estrategia de reconstrucción económica



Antes de la pandemia, la economía del condado de Larimer tenía un crecimiento sostenido y una tasa de desempleo relativamente baja. La implementación de las medidas sanitarias necesarias en respuesta a la COVID-19 ha tenido un impacto inconmensurable en el **sector económico**, lo que ha afectado a todas las comunidades y de una manera desproporcionada a las desatendidas.

La recuperación económica sólida depende de muchos factores, empezando por la contención efectiva del virus y la autorización de la reapertura segura de los negocios. También es fundamental que se garantice el acceso equitativo a guarderías, apoyo económico para las familias y desempleados y que se reestructuren los enfoques para atender a los grupos marginados.

Un obstáculo de la planificación de decisiones financieras es que los datos que se utilizan normalmente como base de información para esas decisiones y modelos de negocio están muy rezagados con respecto a la necesidad inmediata de tener cifras. Será difícil adaptarse a las implicaciones a largo plazo de esas interrupciones a corto plazo que hay en el sector si no se cuenta con información oportuna.

Para formular una **estrategia de reconstrucción económica** será fundamental que haya flexibilidad en la percepción del futuro. El apoyo para que el sector se adapte continuamente a los nuevos retos es tan fundamental como el apoyo económico a los miembros, organizaciones y empresas de la comunidad, para que puedan promover el crecimiento que se necesita.

Fuerza laboral y empleo



“Las secuelas de la Gran Recesión se caracterizaron por la proliferación de empleos de mala calidad, un crecimiento salarial muy lento para la mayoría de los trabajadores y brechas continuas entre grupos. La crisis causada por la COVID-19 ya ha exacerbado esas tendencias y está obligando a los líderes del desarrollo económico a considerar una variedad de respuestas que 1) ayuden a las empresas locales a mantener la resiliencia y la productividad, y 2) busquen la justicia económica y racial”.

Todos los sectores de la comunidad se vieron afectados por las restricciones que se impusieron para mantener a las personas protegidas del virus. Los cierres necesarios resultantes provocaron una crisis en el sector de **la fuerza laboral y el empleo**.

Las empresas orientadas al público, como el entretenimiento, el turismo, los restaurantes e industrias minoristas que normalmente emplean a trabajadores con salarios bajos, sufrieron el impacto más fuerte.

El trabajo de recuperación que hay por hacer ofrece la **oportunidad de desarrollar un sistema inclusivo** que considere las necesidades de todos los miembros de la comunidad.

A medida que la economía va progresando, la colaboración de los gobiernos locales y socios comerciales es fundamental para abordar eficazmente las **consecuencias a largo plazo para la comunidad** y, en concreto, las de las minorías y poblaciones desatendidas que se han visto más afectadas.

Ya se encuentra en marcha una labor colectiva para la planificación de la recuperación al norte de Front Range. Los desarrolladores económicos, las cámaras de comercio y las comunidades de toda la región están trabajando en el **plan estratégico “Reignite Our Economy” (Reavivar nuestra economía)**, que utiliza los datos específicos de la comunidad para desarrollar las maneras más pertinentes y exitosas de avanzar, tanto en las jurisdicciones locales como en el condado de Larimer en su totalidad.

Impactos de la pandemia



Antes de la pandemia, a las industrias que empleaban a trabajadores con salarios bajos les iba muy bien. El escenario de los restaurantes y el entretenimiento en el **condado de Larimer estaba prosperando** y estaba en auge la construcción de edificios nuevos para cubrir las demandas de la población en rápido crecimiento.

El espíritu emprendedor abunda en toda la comunidad, que cuenta con el apoyo de numerosos programas del condado para apoyar a las personas que están trabajando para abrir su propio negocio e impulsar el empleo.

Cuando los negocios, restaurantes, tiendas minoristas y sitios quedaron dominados por las restricciones sanitarias, hubo un **impacto inmediato en su capacidad de conservar a sus empleados** y trabajar para mantener sus negocios andando.

Los programas de desarrollo comercial del condado tuvieron que adaptar su

función de apoyo, ayudando con las solicitudes de financiación que eran fundamentales para los propietarios de negocios.

Los factores de estrés de este sector están vinculados a la disposición de los clientes de aventurarse a salir y volver a apoyar económicamente a los negocios. Sin embargo, con una **cronología incierta** respecto de la contención del virus y la disponibilidad de una vacuna, es posible que el público siga siendo precavido por un período prologado, incluso cuando las comunidades reabran de manera segura.

El cierre permanente de algunas empresas y otras oportunidades de empleo, a causa de la pandemia, dejará una brecha crucial entre una fuerza laboral con buena disposición y la cantidad de puestos de trabajo disponibles.

Un impacto futuro de las empresas que se adaptan a las necesidades de sus clientes puede incluir la **pérdida de empleos por la automatización y las compras en línea**. Cuando cambien los

comportamientos de los clientes, es posible que se prefiera una menor interacción, lo que hará que las empresas necesiten menos personal.

Las empresas que pudieron pasar al modelo del teletrabajo quizás no vuelvan a sus espacios de oficinas, lo que eliminaría los puestos de trabajo del personal de mantenimiento y limpieza de edificios.

Se espera que los viajes se recuperen con fuerza, lo que favorecerá el empleo en el área de la hospitalidad, pero puede pasar un tiempo antes de que las personas estén dispuestas a ir a conciertos o volver a los restaurantes.

A medida que haya trabajos disponibles, **el acceso equitativo al cuidado infantil** puede ser un problema para quienes traten de volver a trabajar, lo que quizás deje una brecha notoria para las minorías y trabajadores con salarios bajos.

Impactos de la pandemia



Pérdidas laborales

- ▶ En la región de los dos condados (Larimer y Weld), más de **42,000 personas presentaron sus solicitudes iniciales de beneficios por desempleo** entre el 7 de marzo y el 16 de mayo de 2020, en comparación con alrededor de 2,300 solicitudes que se presentaron en el mismo período en 2019.
- ▶ En este período en el condado de Larimer, la **tasa de desempleo fue de aproximadamente un 11.0%**, en comparación con la tasa de desempleo más alta de la recesión de 2008, que se ubicó en 8.3%.
- ▶ Las solicitudes de beneficios por desempleo destacan los **sectores económicos más golpeados**, a saber: arte, alojamiento, servicios de alimentos, entretenimiento, comercio minorista, asistencia médica por motivos distintos a la COVID-19, asistencia social, construcción, servicios administrativos, servicios de desechos, entre otros.

Apoyo económico

- ▶ Mientras las comunidades se adaptaban y ponían en marcha planes, el **alivio temporal asignado en virtud de la Ley CARES** (Ley de ayuda, alivio y seguridad económica por el coronavirus, por sus siglas en inglés) ofreció \$600 semanales de apoyo a través del seguro de desempleo. Luego se extendió a las personas que normalmente no califican para el seguro estatal de desempleo (es decir, trabajadores por proyecto, trabajadores autónomos).
- ▶ Entre marzo y septiembre, las **solicitudes semanales promedio del seguro de desempleo totalizaron 11,562**; fueron solo 922 en 2019.

Servicios de extensión

- ▶ Como las minorías y las poblaciones desatendidas son las más afectadas, los servicios inclusivos de extensión y **enseñanza de las normas específicas y opciones de ayuda económica** aseguraron que los miembros de la comunidad tuvieran acceso a alivio a corto plazo.

Impactos del teletrabajo

- ▶ La **desigualdad del riesgo de exposición a la COVID-19** constituye una preocupación, ya que los empleados mejor remunerados pudieron pasar a hacer teletrabajo. Muchas personas tienen empleos que son esenciales para mantener a la comunidad en funcionamiento, especialmente aquellos en puestos de menor remuneración, que tienen más contacto con el público.

Consecuencias de la reapertura

- ▶ Hubo una recuperación en la tasa de empleo en el mes de junio, cuando los negocios empezaron a abrir nuevamente. Sin embargo, ello vino acompañado del aumento de los casos. En septiembre, cuando las universidades volvieron a abrir, ocurrió algo parecido. El condado sigue monitoreando cuidadosamente **las tendencias de incremento de los casos, lo que quizás se traduzca en la implementación de más restricciones.**

Necesidades insatisfechas



Darle un sentido de seguridad a toda la fuerza laboral

Ofrecer cuidado de "niños en edad escolar", si las escuelas no están abiertas

Seguir expandiendo la banda ancha

- Ofrecer labores mejoradas de coordinación y apoyo a las organizaciones sin fines de lucro
- Educar a las empresas respecto de la necesidad de tener flexibilidad laboral
- Adaptaciones al transporte público para mantener la afluencia de pasajeros (economía colaborativa)
- Beneficios del seguro de desempleo para trabajadores autónomos y propietarios únicos
- A la mayoría de los músicos / trabajadores por encargo se les paga como trabajadores autónomos bajo la categoría 1099 y, por ende, no califican para tener seguro de desempleo
- Apoyo para las organizaciones sin fines de lucro que prestan servicios que el gobierno o las empresas no ofrecen
- Reabrir los motores económicos
- Reabrir los negocios
- Orientación o aclaraciones adicionales para trabajar de manera segura u obediente
- Mejor comunicación y un centro para hacer seguimiento a las actualizaciones y orientaciones
- Ofrecer salud mental a los empleados
- Crear confianza del consumidor y empresarial en el proceso
- Analizar el sistema comercial y dónde fue que colapsó para volver a construirlo con más resiliencia

Pequeñas empresas y empresas *main street*



Las pequeñas empresas y empresas *main street* son el alma de toda comunidad. Las relaciones personales que alimentan y la historia que tienen son parte esencial del carácter de sus comunidades.

Esas empresas han estado entre las más golpeadas por la pandemia, ya que las pequeñas empresas tienen **menos capital de trabajo** para mantenerse operativas que las más grandes. Eso limita la cantidad de tiempo que una empresa puede mantenerse operativa en un período de alteración de sus ingresos.

Lamentablemente, es muy pronto para decir cómo terminarán en definitiva esas empresas. Mientras más se alargue la pandemia, aunado al momento en que llegue la posible vacuna, estos serán los principales motores de la visión futura de este sector.

Impactos de la pandemia



El condado de Larimer es reconocido por su historia y resiliencia, tiene empresas en toda su extensión que han estado abiertas por décadas, y por la reconstrucción de la comunidad después de numerosos desastres. Es parte de la cultura de mantener a las pequeñas empresas andando y **respaldar lo que hace de este un condado único.**

Cuando se implementaron las restricciones por la pandemia, se usó rápidamente el capital de trabajo necesario para apoyar a los propietarios y empleados durante los cierres. Los programas económicos federales por la COVID-19 han sido un recurso temporal de apoyo y **muchas empresas han logrado volver a abrir en cierta medida.**

Cuando se levantaron las medidas de quedarse en casa, esas empresas batallaron con las **nuevas regulaciones de seguridad** y los **costos de tener que implementarlas** para proteger a los trabajadores y clientes por igual. La disposición de los clientes de comprar depende de que se cumplan estas normas y de que se cree un ambiente seguro. Sin embargo, algunos de los clientes quizás no estén dispuestos a comprar en persona en el futuro próximo.

Algunas pequeñas empresas cerraron para siempre. Se desconoce cuántas más lleguen a cerrar sus puertas para siempre, sin saber de qué manera el virus puede hacer que **se vuelvan a implementar medidas sanitarias a futuro.** Es posible que por un tiempo no se conozcan con claridad todos los impactos en el empleo y en la fuerza laboral.

Aunque las empresas siguen **adaptándose y definiendo planes nuevos**, muchas seguirán necesitando asistencia federal, estatal y local adicional para poder sobrevivir.

Los gobiernos estatales y locales han intentado respaldar estas labores flexibilizando ciertas restricciones y creando variantes basadas en las métricas para mantener los negocios abiertos. Ha habido una colaboración importante en cuanto a las ideas innovadoras para estimular a las empresas.

Un buen ejemplo es el “Programa Patio”, con el que se han convertido los estacionamientos en espacios para restaurantes. Sin embargo, a medida que el clima va cambiando, sigue habiendo preocupación entre las empresas porque a las personas ya no les interesará salir a comer afuera u otras adaptaciones en exteriores que las pequeñas empresas hayan creado.

Impactos de la pandemia



En adelante, entender los cambios conductuales de los consumidores locales será fundamental para ayudar a las empresas a crear modelos sostenibles. Vincular a las empresas con los recursos cruciales que están a su disposición les dará apoyo para hacer los ajustes necesarios en el sector.

El **involucramiento continuo** con las empresas en una variedad de formatos, como encuestas o foros abiertos, fomenta un mejor entendimiento de los **retos continuos en el futuro**. Recopilar esa información de una manera accesible y efectiva asegurará que se pueda dirigir la ayuda o apoyo específicamente a sus necesidades insatisfechas de manera oportuna.

Cierta asistencia proviene de los gobiernos estatales y locales en forma de préstamos y subsidios. Esto fue el resultado de las asignaciones de los Fondos de Alivio por Coronavirus (CVRF, por sus siglas en inglés), que se deben gastar antes de que termine el año. Sin embargo, se trata de una financiación competitiva y es esencial que las **empresas tengan las mismas oportunidades de recibir fondos**.

Se hicieron encuestas para entender mejor la situación de las empresas desde el inicio de la pandemia. Se hicieron tres **encuestas de propietarios de negocios** en Northern Colorado

a través de la Iniciativa Regional de Desarrollo Económico de Northern Colorado, conocida como NoCo REDI. Cada encuesta representó a un **número diverso de propietarios de negocios y diferentes sectores**.

Al revisar las encuestas, se sacó información para este plan a fin de presentar una visión general de la situación en un período de cinco meses. Los resultados se resumen en la página siguiente.

[Haga clic aquí](#) para ver las tres encuestas.

Encuesta para la pequeña empresa



“Impacto de las medidas de quedarse en casa” Encuesta n.º 1 (31 de marzo al 10 de abril)

- ▶ El 49% de las empresas estaba abierta en ese momento.
- ▶ El 63% de los encuestados tenía entre 1 y 9 empleados
- ▶ El 42% de las empresas había reducido los puestos de trabajo
- ▶ El 28% de los encuestados había despedido o suspendido temporalmente a más del 50% de sus trabajadores
- ▶ La mayoría de los encuestados implementó más prácticas de higiene y distanciamiento social
- ▶ El 30% había solicitado un préstamo por daños económicos por desastre a la SBA (Autoridad de la Pequeña Empresa, por sus siglas en inglés) (hasta \$10,000). El 28% no lo había solicitado, pero pretendía hacerlo
- ▶ El 27% está buscando una ayuda de más de \$25,000

“Transición a más seguro en casa” Encuesta n.º 2 (30 de abril al 18 de mayo)

- ▶ El segmento más grande de respuesta vino de las empresas de alojamiento y alimentos
- ▶ El 62% de los encuestados no cerró
- ▶ El 44% había suspendido temporalmente a sus empleados o reducido el horario de su personal
- ▶ Las preocupaciones giraron en torno a cómo los impactos económicos causarían la reducción de la demanda de productos
- ▶ El 76% indicó que tenía la información que necesitaba para operar de manera segura y conforme a las normas
- ▶ El 71% presentó una solicitud al Programa de protección de salarios (PPP, por sus siglas en inglés) y, de ellos, el 78% recibió el monto solicitado

“Panorama empresarial y continuidad del negocio” Encuesta n.º 3 (27 de julio al 15 de agosto)

- ▶ El 72% de los encuestados esperaba que los ingresos del tercer trimestre de 2020 fueran inferiores a los de 2019
- ▶ El 24% de los encuestados esperaba que los ingresos del tercer trimestre de 2020 fueran un 50% inferior a los de 2019
- ▶ El 69% de los encuestados esperaba que los ingresos del cuarto trimestre fueran inferiores a los del tercer trimestre de 2020
- ▶ 1/3 de los encuestados había pivotado o cambiado sus actividades comerciales como resultado de los cambiantes deseos de los consumidores, incluidos una mayor presencia en línea y cumplimiento de las medidas sanitarias
- ▶ El 9% de los encuestados necesita ayuda para elaborar un plan para su empresa bajo mayores restricciones comerciales

Necesidades insatisfechas



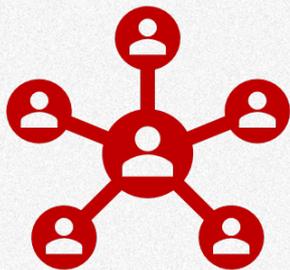
***Dirigir alivio a las microempresas/
pequeñas empresas más afectadas,
que no pudieron recibir asistencia
federal***

***Apoyo coordinado para el
Plan "Reavivar nuestra economía"***

***Darles un sentido de seguridad a los
clientes y al personal***

- Ofrecer cuidado de niños en edad escolar, si las escuelas no están abiertas
- Aumentar la información sobre el plan sanitario de eliminación del condado
- Conseguir financiación para equipos de protección personal y productos desinfectantes
- Seguir recopilando datos de las empresas locales
- Seguir expandiendo la banda ancha
- Permitir otros usos para las tierras agrícolas
- Educación sobre la Ley CARES y otras fuentes de elegibilidad para financiación
- Necesidad de reemplazar los recursos de asistencia de alquileres, hipotecas y servicios públicos
- Aplicación del uso de mascarillas
- Protección de nómina
- Apoyo de marketing a través de las redes sociales
- Seguro de desempleo para trabajadores independientes y propietarios únicos
- Reabrir los negocios
- Aumentar la educación / relación entre SBDC (Centro de Desarrollo de la Pequeña Empresa, por sus siglas en inglés) y las pequeñas empresas
- Mejorar el servicio de recogida en la acera/hacer que los clientes hagan sus pedidos desde la acera, en lugar de tener que entrar a la tienda
- Orientación o aclaraciones adicionales para trabajar de manera segura y conforme a las normas

Empleadores primarios



Se entiende por empleador primario aquellas industrias que exportan una cantidad considerable de los bienes y servicios que producen. Existen numerosas industrias en este sector, que abarcan una amplia gama de salarios de bajos a altos.

Esta situación de pandemia causó impactos parecidos a los que se han visto en la mayoría de los otros sectores. La principal diferencia con los empleadores primarios es que son por lo general más estables económicamente y, por lo tanto, pudieron **adaptarse con mayor rapidez**.

El reto más grande para la recuperación a largo plazo de este sector es entender los **cambios desconocidos de los hábitos del consumidor** que resultarán de la pandemia. La forma en que impacten de manera colectiva o única en la amplia gama de industrias de este sector determinará lo que será la "nueva normalidad".

Impactos de la pandemia



En general, el sector de empleadores primarios tenía una buena posición y funcionaba sin contratiempos antes de la pandemia. Este grupo diverso de industrias conformaba una **porción importante de la economía del país.**

Entre los ejemplos de industrias de salarios más bajos se incluyen: agricultura, comercio minorista, alojamiento y alimentos, silvicultura y caza / pesca.

Las industrias con salarios medianos incluyen: construcción, manufactura, educación, asistencia médica, administración pública, transporte / depósito y bienes raíces.

Las industrias que se considera que tienen salarios altos incluyen: finanzas / seguros, servicios profesionales, científicos y técnicos, tecnología de la información, servicios públicos y comercio al por mayor.

Para Northern Colorado, los bienes raíces, gobierno y empresas estatales, manufactura y construcción son algunas de las principales industrias consideradas empleadores primarios.

Igual que en todos los demás sectores, la COVID-19 provocó grandes cambios en las operaciones cotidianas, pero los impactos fueron menos drásticos para los empleadores primarios que para los demás.

Esto se debe principalmente a que las empresas y organizaciones son en general estables económicamente, lo que permitió que las industrias de este sector **se adaptaran** a los nuevos requisitos y necesidades para seguir trabajando.

Los empleadores primarios se vieron mayormente afectados por las **interrupciones de las cadenas de suministro** que golpearon al sector de la manufactura. También tuvieron que hacer **adaptaciones para que los empleados trabajaran desde la casa.**

La disponibilidad de **cuidado infantil y de niños en edad escolar** fue un reto para muchos en este sector, ya que los empleados tuvieron problemas con el trabajo remoto mientras también tenían que ocuparse de sus familias.

Cuando la sociedad empezó a reabrir gradualmente, las empresas tuvieron que **replantear su espacio de oficina** para garantizar que los empleados pudieran trabajar de manera segura. En algunos casos, las empresas que podían hacerlo decidieron seguir trabajando virtualmente en el futuro próximo.

Se desconoce cuáles serán los impactos a más largo plazo en este sector. Los cambios de hábitos de los consumidores, las repercusiones de los fracasos de las pequeñas empresas y los efectos de normalizar las políticas de trabajo desde casa podrían **alterar la economía de maneras inesperadas.**

Necesidades insatisfechas



***Dirigir alivio a las microempresas/
pequeñas empresas más afectadas,
que no pudieron recibir asistencia
federal***

***Apoyo coordinado para el Plan
"Reactivar"***

***Darles un sentido de seguridad a los
empleados***

- Ofrecer cuidado de niños en edad escolar, si las escuelas no están abiertas
- Aumentar la información sobre el plan sanitario de eliminación del condado
- Conseguir financiación para equipos de protección personal y productos desinfectantes
- Seguir recopilando datos de las empresas locales
- Seguir expandiendo la banda ancha
- Permitir otros usos para las tierras agrícolas
- Educación sobre la Ley CARES y otras fuentes de elegibilidad para financiación
- Necesidad de reemplazar los recursos de asistencia de alquileres, hipotecas y servicios públicos
- Aplicación del uso de mascarillas
- Protección de nómina
- Apoyo de marketing a través de las redes sociales
- Seguro de desempleo para trabajadores independientes y propietarios únicos
- Reabrir los negocios
- Aumentar la educación / relación entre el Centro de Desarrollo de la Pequeña Empresa y las pequeñas empresas
- Mejorar el servicio de recogida en la acera y aumentar el uso de este servicio entre los clientes
- Orientación o aclaraciones adicionales para trabajar de manera segura y conforme a las normas

Hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre



Personas de todas partes del mundo vienen de visita al condado de Larimer todo el año por sus hermosos parques, montañas, eventos culturales y acceso a numerosas actividades al aire libre. El sector de la **hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre** es un motor económico principal en Northern Colorado.

Se incluye en este sector **The Ranch Events Complex**, lugar importante donde se hacen muchos eventos todo el año

En este sector hubo impactos diversificados de la COVID-19, algunos de ellos positivos, que tienen que ver con los **grandes incrementos de la recreación al aire libre** durante la pandemia, ya que las personas buscaban hacer lo que fuera para salir de la casa.

El mayor uso también es un impacto negativo importante por distintos motivos. Igual que en todos los sectores, los impactos negativos de la pandemia están obligando a las industrias a **adaptarse y evolucionar**.

Se espera que se logre con éxito la recuperación a largo plazo de este sector, pero habrá que hacer esfuerzos para velar por que **no se reduzca la experiencia del visitante** con el crecimiento continuo que se espera ver en el área de la recreación.

La pandemia ha generado una oportunidad de tomar acciones progresivas para mejorar la experiencia del visitante en los años por venir.

Impactos de la pandemia



El condado de Larimer es una entrada a numerosas experiencias que los viajeros y residentes aprovechan todo el año. Sus hermosos paisajes y su terreno variado, aunados al diverso grupo de industrias creativas del condado, ofrecen **incontables oportunidades de recreación y relajación**. Es por ello que el sector de la hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre es **un motor económico principal** del condado y de la región.

The Ranch Events Complex es otra parte integrante importante de este sector; allí tienen lugar la feria del condado, eventos de rodeo, conciertos, actuaciones, ferias comerciales y es la casa del equipo de hockey Colorado Eagles.

La pandemia por la COVID-19 tuvo un **efecto dinámico en esta industria**. Al principio las personas dejaron de viajar y este sector se vio muy afectado. Sin embargo, cuando las personas empezaron a buscar maneras seguras de aventurarse a salir durante el confinamiento, muchos decidieron venir a Colorado, a menudo provenientes de estados con grandes brotes de la COVID-19.

La afluencia resultante de visitantes provenientes de otros estados, lugareños y otros residentes de Colorado con destino a las áreas abiertas del condado trajo problemas nuevos. La necesidad de **aplicar las normas locales de distanciamiento social, uso de mascarillas y restricciones de capacidad** demostró ser un reto permanente.

La seguridad de los visitantes ha sido siempre una preocupación general, sea en los senderos, en las áreas de parques o en las vías, pero ahora es una preocupación mayor debido a la **aglomeración en las atracciones al aire libre**.

El mayor uso de las reservas y espacios abiertos del condado, además de Rocky Mountain National Park y las tierras de bosques nacionales, tuvo un efecto económico positivo, lo que **incrementó los impuestos sobre las ventas y uso**.

Sin embargo, en general, resulta difícil cuantificar los datos económicos porque la reacción del sector a la pandemia varía enormemente. Algunos empleadores (47%) reportaron la necesidad de despedir / suspender temporalmente a sus empleados, mientras que otros reportaron haber hecho contrataciones (36%) en el mes de agosto. [Haga clic aquí](#) para ver un informe más detallado de la industria.

Impactos de la pandemia



Por la prisa por salir al aire libre, reconfigurar las áreas de los parques alrededor de algunas atracciones naturales y aumentar la capacidad vehicular se han convertido en una necesidad a futuro. Las mejoras viales y de seguridad necesarias, tanto en Horsetooth como en Carter Lake, son el resultado del **aumento del uso** que se está dando.

La pandemia ha afectado de manera única a la industria de la hospitalidad, en su mayoría por los **eventos cancelados**. En el mejor de los casos, podría ayudar que se perdonaran o redujeran las tasas e impuestos, pero ello produciría su propio efecto dominó en los presupuestos de los gobiernos locales en los años futuros.

The Ranch Events Complex y Budweiser Events Center se convirtieron en un sitio de atención alternativo para apoyar a los hospitales en caso de aumento de la cantidad de pacientes con la COVID; esto fue un impacto enorme para el condado.

Esto supuso el **beneficio de generar empleo** y le dio al condado de Larimer la capacidad de ayudar a los condados y estados vecinos, en caso de ser necesario.

Con la cancelación de los grandes eventos por las restricciones sanitarias, el contrato de uso de la propiedad ayudó a The Ranch con algunas de las pérdidas. Aunque **sin saber cuándo se permitirá que se hagan eventos en el futuro**, es posible que The Ranch siga teniendo problemas a largo plazo.

En general, este es un sector muy diverso y está sufriendo una amplia variedad de impactos por la pandemia, tanto positivos como negativos.

La pandemia genera una oportunidad de tomar acciones progresivas para mejorar la experiencia del visitante en los años por venir.

En el futuro, se espera que este sector siga recuperándose. La pandemia por la COVID-19 ha ayudado a confirmar el valor que este sector le aporta al condado y, además, a consolidar su importancia para la comunidad.

Necesidades insatisfechas



***Dirigir alivio a las microempresas/
pequeñas empresas más afectadas,
que no pudieron recibir asistencia
federal***

***Alivio de las tasas e impuestos
locales para la industria***

***Configuración mejorada de los
estacionamientos y capacidad
vehicular en espacios abiertos***

- Dirigir alivio a las microempresas/
pequeñas empresas más afectadas,
que no pudieron recibir asistencia
federal
- Educación sobre la Ley CARES y
otras fuentes de elegibilidad para
financiación
- Necesidad de reemplazar los
recursos de asistencia de alquileres,
hipotecas y servicios públicos
- Aplicación del uso de mascarillas
- Asistencia con los costos
incrementados de higiene/
distanciamiento social de las
empresas
- Protección de nómina
- Apoyo de marketing a través de
las redes sociales
- Reabrir los negocios
- Orientación o aclaraciones
adicionales para trabajar de manera
segura y conforme a las normas
- Mayor comunicación de los recursos
económicos disponibles
- Anuncios de radio / televisión
donados o con descuentos
importantes
- Proceso más optimizado de apoyo
económico
- Elaborar un mensaje para el público
general que las empresas y
organizaciones puedan utilizar en
adelante
- Necesidad de construir la confianza
y la conducta del cliente
- Identificar y atender las distintas
necesidades de las empresas en las
áreas no incorporadas vs. corredores
urbanos

Industrias creativas



Lo atractivo de Northern Colorado no está únicamente en la majestuosa belleza de Front Range, sino también en la diversidad de la **industria creativa** del condado de Larimer. El **arte, la música, las artes culinarias y el teatro** le dan forma a la vibrante cultura de las comunidades y les dan entretenimiento a los lugareños y visitantes todo el año. Estas industrias también tienen un **papel económico vital** en el condado.

Este sector se vio extremadamente afectado por la COVID-19 y **sigue sin poder recuperarse** mientras las medidas sanitarias siguen en pie.

No se sabe cómo será la recuperación a largo plazo de este sector, pero para lograrlo se necesitará el **apoyo de la comunidad**. Asimismo, la comunidad necesita el apoyo de las industrias creativas, a medida que todos nos vayamos recuperando del daño social que ha causado la pandemia.

Impactos de la pandemia



El arte, la música, las artes culinarias y el teatro conforman un sector importante en el condado de Larimer. Las industrias creativas hacen un aporte significativo a la economía y a la cultura de la comunidad. En la década previa a la COVID-19, era una industria que estaba siempre en crecimiento y evolución.

Este sector desempeña un papel vital en la economía y aporta más de \$7.7 mil millones a Northern Front Range.

La industria creativa se vio muy afectada por la COVID-19. Se cerraron sitios y se cancelaron eventos rápidamente y es posible que continúe de esa manera por un período prolongado. Las grandes aglomeraciones fueron los primeros eventos prohibidos dada la necesidad de aplicar las medidas sanitarias. Ahora que se permiten aglomeraciones limitadas, las medidas de distanciamiento social hacen que sea difícil cubrir los costos de un evento, mucho menos obtener alguna ganancia.

Como son muchas las personas que sufren económicamente en pandemia, es posible que los posibles clientes no puedan apoyar a este sector como lo hacían antes.

La industria tiene un problema único, ya que los trabajadores a menudo no encajan en los típicos modelos de negocio. También puede ser todo un reto darles información y servicios de extensión relacionados con las ayudas federales, estatales y locales que esos trabajadores y propietarios de negocios tienen a su disposición.

El daño social causado por la falta de oportunidades para apreciar el trabajo de esta industria se ha sentido en todas las comunidades. Garantizar el apoyo a quienes hacen que nuestra comunidad sea tan colorida ayudará a apuntalar la recuperación, ya que nos ofrecen el escape tan necesario de los retos del día a día y del estrés por la pandemia. El apoyo a este sector es vital para que la comunidad pueda avanzar en colectivo.

Impactos de la pandemia



Esta información fue tomada de: *"2020 Colorado Creative Economic Report with Initial Impacts of the COVID-19 Crisis"* (Informe económico creativo de Colorado 2020 con los impactos iniciales de la crisis por la COVID-19) [informe](#) preparado en colaboración:

Margaret Hunt, directora, Colorado Creative Industries.

Dr. Michael Seman, Colorado State University, LEAP Institute of the Arts.



Empleo

- ▶ En North Front Range, entre 2010 y 2019, la industria creativa creció un 19% (6,773), para un total de 41,575 puestos de trabajo.

Pérdidas laborales

- ▶ Para julio de 2020, se habrá perdido un 31% (13,061) de esos empleos
- ▶ Se proyecta que las mayores pérdidas laborales se producirán en:
 - ▶ Música, teatro, danza y artes visuales (7,074)
 - ▶ Artes culinarias (1,486)
 - ▶ Diseño y publicidad (1,122)

Ventas

- ▶ En 2019, las industrias creativas aportaron \$7.7 mil millones a la economía de North Central.

Pérdidas de ventas

- ▶ Se estima que la economía creativa de Northern Front Range habrá contratado más del 8% o \$631 millones para julio de 2020
- ▶ La mayor caída de ventas se producirá en:
 - ▶ Música, teatro, danza y artes visuales (\$253 millones)
 - ▶ Artes culinarias (\$152 millones)

Necesidades insatisfechas

Defensor de la financiación local, estatal y federal para los trabajadores, firmas y establecimientos creativos

Programa similar al proyecto New Deal-era's Federal Art, en el que se podía poner a trabajadores desempleados en proyectos en sus comunidades y en todo el estado

Mayor comunicación de los recursos económicos disponibles

- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para el personal de apoyo y la comunidad
- ▶ Necesidad de encontrar recursos adicionales para quienes dependen de los programas de apoyo que quizás dejen de estar disponibles (p. ej., alquileres, hipotecas y ayuda para servicios públicos).



Apoyo comercial a las organizaciones sin fines de lucro



La pandemia en curso por la COVID-19 ha afectado extremadamente el **apoyo comercial a las organizaciones sin fines de lucro** de la comunidad. Muchos ya luchan con los retos económicos comunes en este sector y la pandemia ha incrementado significativamente las necesidades de la comunidad.

Las **necesidades incrementadas** asumidas por este sector no siempre son claras para la comunidad en su totalidad ni para el sector en sí. Esta

lista de servicios en constante evolución exige **flexibilidad y una gran coordinación** en todo el sector. Además, es importante la comunicación y colaboración con los demás sectores comunitarios para comprender por completo las necesidades actuales y las tendencias futuras.

Son **inmensos los retos** de recuperación a largo plazo de este sector. La comunidad deberá aunar esfuerzos en su totalidad para reconocer y apreciar los aportes de este sector a la sociedad.

Impactos de la pandemia



Las empresas sin fines de lucro desempeñan una función integral en el condado de Larimer. Además de su causa social y de los beneficios públicos que le ofrecen a la comunidad, son un componente crucial del motor económico. Les dan empleo a miembros de la comunidad para alcanzar sus metas organizacionales y prestar servicios de los que las personas dependen para entrar a la fuerza laboral (a saber: guarderías infantiles).

Normalmente las organizaciones sin fines de lucro están acostumbradas a tener bajos márgenes operacionales, pero ahora la mayor demanda de sus servicios y los gastos adicionales de trabajar de manera segura en este nuevo escenario están llevando al límite a las organizaciones de todo el sector.

Otro reto es adaptarse a las nuevas maneras de prestar servicios que antes dependían de una interacción presencial. El acceso del cliente a la **tecnología es una barrera**, ya que estas organizaciones normalmente trabajan con poblaciones desatendidas.

También se ha visto afectada la recaudación de fondos para estas organizaciones, ya que se tuvieron que cancelar los eventos y las personas que antes donaban quizás ahora no puede hacerlo. Una mayor necesidad de servicios y **una menor posibilidad de conseguir fondos** le ponen otro obstáculo a su trabajo de asistencia comunitaria.

Resulta decisivo darle el apoyo económico necesario a este sector para que pueda alcanzar el éxito de manera continua en un momento en que los recursos no se dan abasto. Para lograr la recuperación económica integral, es importante verlas como el **equivalente de las empresas con fines de lucro** y el sector privado.

La interrupción o la suspensión de la operación de esas empresas tendrá un efecto cascada en toda la comunidad. La brecha en los servicios que ofrecen **se sentirá en todos los sectores.**

A medida que la comunidad se va recuperando, tener expectativas realistas de las capacidades de las empresas sin fines de lucro permitirá aplicar un enfoque de colaboración para asegurar que no haya interrupciones en los servicios que se le prestan a la comunidad o que no se pueda cumplir con esos servicios.

Los impactos adicionales de esta coyuntura se incluyen también en la sección de este plan sobre las agencias de voluntarios y las organizaciones basadas en la fe, que se destacan en el área temática de servicios de apoyo comunitario.

Necesidades insatisfechas



Ofrecer labores mejoradas de coordinación y apoyo a las organizaciones sin fines de lucro

Participación, herramientas y capacitación de eventos virtuales

Resultados de pruebas más rápidos para que el personal regrese al trabajo

- ▶ Mayor comunicación de los recursos económicos disponibles
- ▶ Recursos adicionales para apoyar una mayor alianza para consolidar una respuesta conjunta y regional
- ▶ Capacidad adicional de dotación de personal en el momento en el que más se necesita (consultores o el condado)
- ▶ Apoyo para las organizaciones sin fines de lucro que prestan servicios que el gobierno o las empresas no ofrecen
- ▶ Reemplazar el apoyo de voluntarios de la población mayor
- ▶ Falta de flexibilidad de la financiación para la recuperación
- ▶ Compromisos de financiación plurianual para crear reservas
- ▶ Crear una buena relación con las poblaciones vulnerables por la vía virtual
- ▶ Perdón de renta o espacio para costos compartidos
- ▶ Espacio de oficina que cubre las necesidades de guardería y de las comunidades inmigrantes
- ▶ Apoyo emocional para el personal
- ▶ Mejor interacción en línea con el cliente
- ▶ Lugares seguros para actuar y tarifas reducidas de alquiler de espacios

Servicios de apoyo comunitario



Servicios para adultos mayores

*Estabilidad de vivienda y
sinhogarismo*

*Aprendizaje temprano y cuidado
infantil*

*Agencias de voluntarios y
organizaciones basadas en la fe*

Alimentos y necesidades esenciales

*Salud conductual y física / acceso a
la salud*

Resumen por sectores

Impactos de la pandemia

Necesidades insatisfechas

Servicios para adultos mayores



La pandemia por la COVID-19 está generando más necesidades de **servicios para adultos mayores** en toda la comunidad. La escasez de trabajadores que ya existía, aunada a la falta de opciones de colocación, son todo un reto. Actualmente, el **aislamiento** provocado por la pandemia es un gran problema. El miedo a los brotes continuos agrava mucho más la incertidumbre.

Los impactos en esos servicios tienen un efecto dominó en otros sectores comunitarios, que afectan mucho más a las **familias** cuyos seres

queridos dependen de esos valiosos servicios.

Se avecinan los retos de recuperación general de este sector. La comunidad deberá aunar esfuerzos en su totalidad para reconocer y apreciar los aportes de este sector a la sociedad. Todos debemos darle prioridad y seguir enfocados en la seguridad, el bienestar y el cuidado de los ancianos de nuestra comunidad.

Impactos de la pandemia



Los adultos mayores son la población más vulnerable a la pandemia. Antes de la COVID-19, los servicios para adultos mayores eran presenciales. Muchos de los retos que este sector ha tenido que afrontar ya existían antes de la pandemia, pero se han exacerbado.

En el condado de Larimer, algunos adultos mayores viven en centros de asistencia prolongada, mientras que otros viven en casa. Los residentes que viven en casa suelen estar residenciados en las zonas más rurales del condado, lo que supone sus propios retos de aislamiento.

Los proveedores de asistencia siguen luchando con la **escasez de personal** y las personas se ven afectadas por la **falta de opciones de colocación**. Esto está haciendo

que se acumule el trabajo con los pacientes en muchos programas. Las restricciones que se han ordenado (y son necesarias) respecto de los servicios están afectando al sector de múltiples maneras, que incluyen: aislamiento social, **salud conductual**, miedo de los brotes, ausencia de “normalidad” e inseguridad residencial y alimentaria.

El acceso a los servicios es un reto para los marginados socialmente y muchos en las comunidades rurales de las montañas. Estos factores de estrés colectivo, aunados a la pandemia misma, suponen un reto enorme para las labores de recuperación a largo plazo. Las complicaciones que resultan de la necesidad de estar en cuarentena seguirán estando presentes hasta que se haya controlado la pandemia.

“Por mucho tiempo las personas mayores han sido objeto de la protección deficiente de sus derechos humanos y las políticas y programas nacionales los ignoran. La recuperación de la COVID-19 es una oportunidad para preparar el camino para una sociedad más inclusiva, equitativa y amable con las personas mayores”. (Informe de políticas de las Naciones Unidas)

El aislamiento social siempre ha sido una gran preocupación para este sector, misma que esta coyuntura ha magnificado. Se recortaron los servicios a domicilio, además de la asistencia para ir de compras / comprar comida y el transporte de carácter no médico.

Impactos de la pandemia



Ha habido un impacto excepcional en los adultos mayores que viven en centros de cuidado prolongado / congregados debido al aislamiento social. Hay que hacer intentos prudentes y analizados para permitir la interacción social, junto con mayores recursos de salud mental.

La limitación de visitantes también afecta a las agencias de supervisión y el programa del defensor del pueblo. La falta de supervisión y la pérdida de las voces individuales para expresar sus preocupaciones relativas a los cuidados aumentan la posibilidad de que haya maltrato de ancianos y de que se reporten menos preocupaciones de las que en realidad hay.

Las soluciones de asistencia virtual tratan de mitigar la ausencia de las interacciones presenciales, pero hay trabajos que no se pueden hacer a distancia. Además, la “fatiga de Zoom” se ha convertido en un problema para todos.

Los proveedores de asistencia están sufriendo los impactos económicos de la pandemia, que incluyen la **pérdida de la ayuda económica** de la que muchos clientes dependen. Los problemas de personal se van agravando y la pérdida de voluntarios se convierte en un reto, ya que tienden a ser también adultos mayores. Ahora la preocupación es que la llegada de voluntarios más jóvenes se acabe cuando empiece el año escolar.

Los limitados programas diurnos están provocando el agotamiento de la asistencia familiar, además de las preocupaciones por la salud mental de los adultos mayores y sus familiares. **Los programas de alimentos**, en los que anteriormente se había observado un mayor uso, ahora se usan mucho más. La reticencia a usar el **transporte público** en pandemia está agravando muchas necesidades. **Los cierres de los programas** también están obligando a cerrar los centros privados de asistencia permanentes.

Un reto adicional tiene que ver con las **barreras lingüísticas de las comunidades marginadas**, que pueden limitar el acceso a los servicios necesarios.

Impactos de la pandemia



La preocupación ahora es cómo la temporada de gripe afectará a este sector y qué necesidades adicionales puedan llegar a surgir. La **reapertura económica** se relaciona con el resurgimiento de los brotes en la asistencia prolongada. Los puntos clave de exposición en los edificios surgen del personal y los visitantes esenciales, quienes tienen cada vez más infecciones a medida que se van relacionando con toda la comunidad. Hay preocupación por la apertura de las escuelas y cómo eso puede aumentar la propensión del personal a contraer el virus. Los cierres escolares continuos o nuevos pueden afectar la capacidad del personal de poder pagar una guardería y mantener sus trabajos.

La **ausencia de evaluaciones presenciales** seguirá siendo un detrimento a la asistencia de este sector, dado que es posible que no se identifiquen servicios apropiados. En algunos casos en los que se ordenan servicios descomedidos, los fondos de Medicaid quizás no lleguen a quienes más los necesitan.

El sector se ha visto afectado por la COVID-19 de manera desproporcionada y, por consiguiente, es probable que el estrés continúe o empeore en los próximos seis meses. Los **niveles de estrés del personal son altos**, debido a la propensión de la población a la que atiende, especialmente entre los residentes de los centros de asistencia prolongada. Se requieren un mayor salario / prima de riesgo, servicios de apoyo, financiación alternativa e incentivos para mitigar las necesidades del personal.

El acceso a la salud siempre ha sido un reto para la comunidad y seguirá siéndolo en el futuro. El sector está conformado por un grupo diverso de organizaciones y la colaboración seguirá siendo primordial.

Necesidades insatisfechas



Ampliar los programas comunitarios para combatir el aislamiento social

Obtener recursos para pruebas generalizadas

Adquirir y financiar equipos de protección personal y productos desinfectantes

- ▶ Darles un sentido de seguridad a los clientes y al personal
- ▶ Aumentar la dotación de personal de asistencia prolongada
- ▶ Mejorar los mensajes sobre la COVID-19 del condado de Larimer
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para los empleados y los residentes
- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental y apoyo comunitario para los cuidadores
- ▶ Continuar con la educación del sector en lo relativo a las normas sanitarias del condado / estado
- ▶ Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro
- ▶ Mayores opciones de colocación en asistencia prolongada
- ▶ Ofrecer servicios de apoyo para abuelos que crían a sus nietos
- ▶ Implementar un programa de realojamiento rápido
- ▶ Aumentar el apoyo de los programas diurnos en lo relativo al transporte y las instalaciones
- ▶ Aumentar el alojamiento no congregado para las poblaciones de mayor necesidad
- ▶ Brindar asistencia con las compras, limpieza y preparación de la comida de los residentes
- ▶ Brindar recursos de transporte de carácter no médico
- ▶ Aumentar las opciones de colocación en centros especializados de vida asistida para personas con afecciones de memoria
- ▶ Mejorar el acceso de los residentes al defensor del pueblo
- ▶ Brindar asistencia con los servicios de aislamiento y cuarentena

Estabilidad de vivienda y sinhogarismo



La pandemia en curso y el crecimiento regional continuo llevan a una menor **estabilidad residencial**. Esta necesidad vital impacta en todos los segmentos de la comunidad y puede ser un **multiplicador del estrés**. La disponibilidad y la asequibilidad de la vivienda son dos problemas independientes que están alineados muy de cerca.

Un mayor nivel de **sinhogarismo** afecta a la comunidad de muchas formas. No es un tema nuevo por

tratar, pero sí uno cuyas soluciones ha sido excesivamente difícil implementar durante la pandemia actual, debido a la importancia del distanciamiento social y el cumplimiento de las medidas sanitarias.

Las labores continuas para apoyar a este sector están en curso, pero los retos de recuperación que trajo el virus han **aumentado la necesidad** de contar con recursos y apoyo comunitario adicionales.

Impactos de la pandemia



Dado que en los últimos años el condado ha visto un crecimiento constante ininterrumpido, la disponibilidad / asequibilidad de la vivienda y el sinhogarismo se han convertido en problemas principales de la comunidad.

La pandemia ha intensificado esa necesidad, cuyos impactos son desmedidos. Las poblaciones marginadas y desatendidas son las más afectadas. Ello, aunado al hecho de que es más probable que esos grupos sufran los graves impactos del virus, lleva a la nefasta situación que estamos viviendo.

Cuando la COVID-19 golpeó a la comunidad, los proveedores estaban trabajando en alojar a las personas de mayor riesgo del norte de Colorado. El sector fue capaz de seguir siendo flexible y adaptable para cerrar las brechas comunitarias gracias a las diversas fuentes de financiación. La colaboración con los socios facilitó la respuesta inmediata a la coyuntura y la planificación a largo plazo.

Hay una **deficiencia en los recursos de financiación** y personal para cubrir las necesidades actuales que incluyen **escasez de espacios de refugio** para familias / individuos y **falta de capacidades de extensión** fuera de Fort Collins.

Tenemos que trabajar como comunidad para resolver estos problemas; nadie lo hará por nosotros. Un indicador de nuestros valores como comunidad es si el sistema aumenta las barreras o trabaja para minimizarlas; esas barreras posibilitan la marginación, lo que da lugar a un acceso desigual a los recursos que se necesitan para recuperarse adecuadamente.

Actualmente no son suficientes las opciones que hay para identificar y velar por la **salud y seguridad de las personas de alto riesgo**. El cierre de un centro comunitario en el que se hacían exámenes médicos está afectando al sector. La **falta de espacios de refugio**, particularmente en los meses de invierno, también es una gran preocupación.

Los retos para **ubicar espacios de refugio congregado** son producto de los miedos infundados de los propietarios de que tendrán que alojar a las personas en situación de sinhogarismo. Hay que combatir el **estigma que sufren las poblaciones marginadas** de nuestra comunidad a fin de garantizar que los servicios necesarios estén disponibles.

Impactos de la pandemia



Los problemas de vivienda y sinhogarismo influyen en toda la comunidad y afectan principalmente la salud y el bienestar de la persona. La **incapacidad de mantener una vivienda** afecta la economía y aumenta el impacto del sinhogarismo en las empresas locales.

La falta de certeza en lo que respecta a la vivienda y la pandemia constituye un factor de estrés importante para este sector.

De cara al futuro, la comunidad está trabajando en conseguir una ubicación de refugio congregado a tiempo para el invierno 20/21. Sigue sin resolverse el tema de los sitios de **refugio diurno** para los meses de invierno.

El sector prevé que se requiera mucha más ayuda de alquileres y prevención de desalojos, dos necesidades que ya se venían extendiendo por toda la comunidad antes de la COVID-19. La gestión de casos ha ampliado su enfoque para cubrir a las poblaciones que corren más riesgo respecto del virus.

Necesidades insatisfechas



Identificar sitios de congregados (a largo plazo) para las personas en situación de sinhogarismo

Darles un sentido de seguridad a los clientes y al personal

Identificar sitios de refugio diurno (a largo plazo) para las personas en situación de sinhogarismo

- ▶ Continuar con la educación del sector en lo relativo a las normas sanitarias del condado / estado
- ▶ Aumentar la cantidad de personal que se encarga de la gestión de casos del sector
- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para el personal de apoyo y la comunidad
- ▶ Hacer frente al estigma asociado a los centros de refugio
- ▶ Implementar un programa de realojamiento rápido
- ▶ Aumentar el alojamiento no congregado para las poblaciones de mayor necesidad
- ▶ Ampliar los niveles de servicios para las personas en situación de sinhogarismo fuera de Fort Collins

Aprendizaje temprano y cuidado infantil



La pandemia por la COVID-19 está exacerbando los factores de estrés que afectan al sector del **aprendizaje temprano y cuidado infantil**. La escasez preexistente de trabajadores, aunada a la pérdida de personal por los cierres de las escuelas (de sus propios hijos) afectó a muchos miembros de la comunidad.

El riesgo de que haya un brote y tener que cerrar un centro solo se suma a la **incertidumbre económica** de estos tiempos. Habrá que tratar todas las enfermedades como relacionadas con la COVID, lo que crea brechas de personal adicionales.

Se avecinan los retos de recuperación general de este sector. La comunidad debe entender y apreciar los aportes de este sector a la sociedad. Todos debemos darle **prioridad** y seguir enfocados en la seguridad, el bienestar y el desarrollo de los **niños de nuestra comunidad**.

Impactos de la pandemia



La **falla de mercado** de este sector fue un problema que dio paso a la pandemia, ya que los proveedores tuvieron que trabajar a su capacidad máxima para seguir siendo viables. Las organizaciones sufrieron pérdidas operacionales y se vieron obligadas a recaudar fondos para seguir operativas. En los últimos años se observó una pérdida neta de proveedores licenciados.

El principal impacto de la pandemia de la COVID-19 (al mismo tiempo, había **escasez de espacios** para los más jóvenes de la comunidad). El **reclutamiento y contratación de educadores calificados** para cumplir con las tasas de licencia fueron y siguen siendo una necesidad en este sector.

9 es lamentablemente económico, y las actuales medidas de sanitarias y de distanciamiento limitan aún más los ingresos organizacionales. Además, el hecho de que los **padres tengan a los niños en casa** (por motivos de seguridad o económicos) también tiene su impacto en los ingresos, lo que ha impuesto algunos cierres.



La **falta de acceso a guarderías** sigue siendo una preocupación, mientras las mujeres, en particular, están **abandonando la fuerza laboral** en manada para quedarse en casa y ayudar a sus hijos con sus necesidades académicas y cuidarlos. Esto tiene su impacto a largo plazo en nuestra recuperación económica, así como en las mujeres que hacen parte de la fuerza laboral en general, lo que empeora la **brecha salarial de género**.

Las familias de color llevan desproporcionadamente la carga de no tener acceso a guarderías, que incluye el cuidado de niños en edad escolar, y eso tiene su impacto en el potencial de ingresos a largo plazo y en las brechas salariales que existen actualmente.

Los retos relativos al cuidado de niños quedan exacerbados ahora por los nuevos **horarios híbridos**, según los cuales es posible que los niños no vayan a la guardería/escuela toda una semana o todo un día. Los distintos niños de un mismo hogar tienen horarios diferentes, lo que suma más estrés en estos casos.

Impactos de la pandemia



La preocupación ahora es cómo la temporada de gripe afectará a este sector y qué necesidades adicionales puedan llegar a surgir. Además, cómo resulte la educación K-12 (cuidado de niños en edad escolar) tendrá su impacto directo en los recursos que este sector tiene a su disposición.

Las **barreras de transporte para tener acceso al cuidado** son un gran problema para muchas familias en toda la comunidad.

En septiembre de 2020, el condado creó y lanzó un portal de cuidado infantil para mitigar los contactos futuros entre familias / proveedores.

Se espera que aumente la demanda futura de servicios del sector a medida que se vaya aplicando la vacuna.



Se prevé que los factores de estrés futuros sean un reflejo de los que sufrimos actualmente. Es posible que los proveedores pivoten servicios hacia las necesidades de cuidado de niños en edad escolar para cubrir programas y aumentar sus ingresos, lo que podría tener un impacto negativo en los recursos preescolares disponibles.

Los **servicios de salud mental**, tanto para los proveedores como para los patrocinadores de los programas, son una necesidad que se mantendrá vigente durante la pandemia.

Necesidades insatisfechas



Adquirir y financiar equipos de protección personal y productos desinfectantes

Ampliar las oportunidades de desarrollo de la fuerza laboral

Darles un sentido de seguridad a los niños, a sus familiares y al personal

- ▶ Obtener recursos para pruebas generalizadas
- ▶ Ofrecer servicios de salud mental para el personal y los clientes
- ▶ Continuar con la educación del sector en lo relativo a las normas sanitarias del condado / estado
- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Aumentar el apoyo de los voluntarios para reemplazar a esa cantidad decreciente de voluntarios adultos mayores
- ▶ Aumentar la capacidad de cuidado infantil del condado para niños en edad preescolar
- ▶ Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro
- ▶ Recibir labores mejoradas de coordinación y apoyo a las organizaciones sin fines de lucro a nivel del condado
- ▶ Educar a las empresas respecto de la necesidad de tener flexibilidad laboral
- ▶ Financiar la prima de riesgo para los proveedores

Agencias de voluntarios y organizaciones basadas en la fe



La pandemia en curso de la COVID-19 ha afectado extremadamente a las **agencias de voluntarios y organizaciones basadas en la fe**. Muchos ya luchan con los retos económicos comunes en este sector y la pandemia ha incrementado significativamente las necesidades de la comunidad.

Las **necesidades incrementadas** asumidas por este sector no siempre son claras para la comunidad en su totalidad ni para el sector en sí. Esta lista de servicios en constante

evolución exige flexibilidad y una gran coordinación en todo el sector. Además, es importante la comunicación y colaboración con los demás sectores comunitarios para comprender por completo las necesidades actuales y las tendencias futuras.

Son **inmensos los retos** de recuperación a largo plazo de este sector. La comunidad deberá aunar esfuerzos en su totalidad para reconocer y apreciar los aportes de este sector a la sociedad.

Impactos de la pandemia



El sector de las organizaciones sin fines de lucro del condado de Larimer es fuerte e incluye numerosos tipos. Algunas son organizaciones basadas en la fe que ofrecen servicios amplios, mientras que otras son entidades independientes enfocadas en prestar los servicios que la comunidad necesita. A menudo esos servicios se enfocan en las **comunidades en riesgo y marginadas**.

Igual que todas las comunidades, el estado del sector de las organizaciones sin fines de lucro antes de la COVID-19 variaba. En algunos sentidos, muchas organizaciones estaban muy orientadas a los resultados y se adaptaban continuamente para lograr resultados más fuertes.

No obstante, muchas organizaciones sin fines de lucro de este sector iban en ciclos por los programas todos los años sin una verdadera claridad del impacto o la necesidad de la comunidad

y tenían **dificultades económicas**. Esas presiones económicas son reales y se necesitaban entonces y se necesitan ahora herramientas de pronóstico y planificación de escenarios.

Las organizaciones sin fines de lucro son líderes con impacto. En esta área están creciendo muchas organizaciones sin fines de lucro por la urgencia del estado actual. En algunas áreas las demandas de servicios son enormes y **es difícil lograr la dotación de recursos para satisfacerlas**.

Debido a la pandemia, algunas áreas no pueden ejecutar su misión por las **restricciones vigentes** y al mismo tiempo siguen sufriendo las **presiones económicas**. Además, la base de voluntarios de muchas de estas organizaciones son adultos mayores, quienes quizás **tengan menos probabilidad o sean menos capaces de trabajar como voluntarios** por ser población de mayor riesgo por la COVID-19.

Es más importante que nunca que cada sector se tome el tiempo de conocer completamente las presiones a las que se enfrentan los demás sectores. En lugar de simplemente asumir que el sector de las organizaciones sin fines de lucro está preparado para cubrir las necesidades insatisfechas y satisfacer las nuevas demandas, la comunidad tendrá que desarrollar la capacidad de formar nuevas alianzas para alinearse para el impacto.

Todas las áreas de las organizaciones sin fines de lucro son cruciales para tener una comunidad vibrante. Es importante considerar el papel fundamental que juegan y cómo cerraríamos la brecha si ellas no existieran.

Impactos de la pandemia



Se le ha dado muy poca atención al lado comercial de las realidades de las organizaciones sin fines de lucro. Son empresas. Tuvieron que pasar al trabajo virtual remoto. Ahora muchas están buscando préstamos por primera vez.

Los impactos cascada provenientes de los otros sectores son complejos. El sector de las organizaciones sin fines de lucro es un sector que **afecta a toda la comunidad**, independientemente de que la comunidad en general lo entienda totalmente. Asimismo, este sector se enfrenta a los retos que suponen todos los factores de estrés que sufre la comunidad entera.

La respuesta comunitaria no ha sido **pensar en las organizaciones sin fines de lucro como empresas**. Esa perspectiva tiene que cambiar, puesto que estas organizaciones necesitan el mismo apoyo que cualquier otra entidad comercial.

Hoy en día hay fatiga en el sector de las organizaciones sin fines de lucro, dadas las **necesidades de la comunidad incrementadas** en pandemia.

La perspectiva económica amplia no es positiva. A nivel local, los pronósticos son nefastos y hay que trabajar en la preparación para el impacto prolongado en las finanzas de las organizaciones sin fines de lucro. La **incapacidad de recaudar fondos** es uno de los mayores impactos de la COVID-19.

Es probable que aumente la necesidad de servicios de la comunidad de maneras inimaginadas. Los sistemas tienen que adaptarse y trabajar juntos. Actualmente, la **respuesta a largo plazo está fragmentada**.

Las organizaciones sin fines de lucro están en modo supervivencia. Existe preocupación en algunas áreas del sector etiquetadas como no relevantes en esta época.

Los movimientos de justicia social (racial, económica, etc.) y la conciencia de las desigualdades estructurales han presionado a muchas organizaciones sin fines de lucro para que reflexionen y se adapten rápidamente. Exhortamos a todos los participantes de nuestros sistemas de apoyo social a que hagan lo mismo.

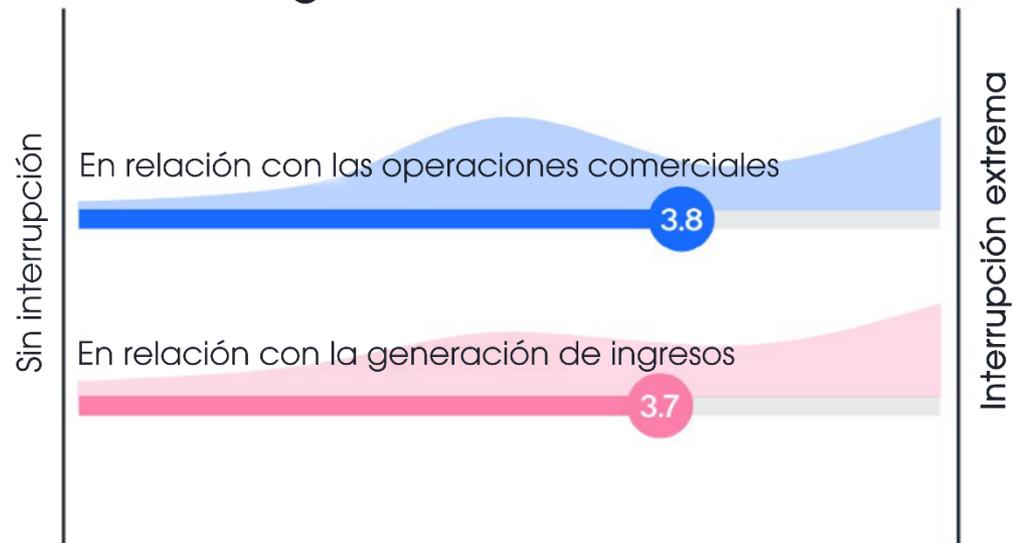
Para ello se requieren habilidades nuevas. Se tensionarán las relaciones a medida que se cuestionen las maneras de pensar y los procesos operacionales. La responsabilidad propia es vital. Este sector hace un trabajo importante y difícil y tenemos que apoyarlo en todos los niveles.

Los impactos adicionales de esta coyuntura se incluyen también en la sección de este plan sobre las agencias de voluntarios y las organizaciones basadas en la fe, que se destacan en el área temática de servicios de apoyo comunitario.

Encuesta a las organizaciones



¿De qué manera están las medidas sanitarias (tapabocas, distanciamiento, limitaciones de eventos, etc.) afectando a su organización?



Necesidades insatisfechas



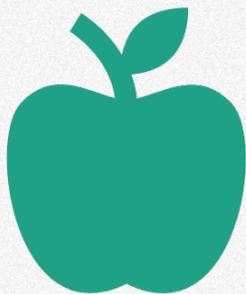
Ofrecer servicios de salud mental para el personal

Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro

Darles un sentido de seguridad a la comunidad y al personal

- ▶ Recibir información de recursos financieros
- ▶ Tener acceso a herramientas de pronóstico y planificación de escenarios
- ▶ Aumentar el apoyo de los voluntarios para reemplazar a esa cantidad decreciente de voluntarios adultos mayores
- ▶ Alternativas para reemplazar los eventos de recaudación de fondos para centros congregados
- ▶ Recibir labores mejoradas de coordinación y apoyo a las organizaciones sin fines de lucro a nivel del condado
- ▶ Adquirir y financiar equipos de protección personal y productos desinfectantes

Alimentos y necesidades esenciales



La COVID-19 ha supuesto retos a la hora de cubrir las **necesidades alimentarias y esenciales** de los más vulnerables de la comunidad. Afortunadamente, la disponibilidad y la flexibilidad de los recursos permitieron asegurar que este sector pudiera **recuperarse rápidamente** de la pandemia.

Las labores para apoyar a este sector están en curso y teniendo éxito. La **participación comunitaria continua** y la educación son vitales para ayudar a que este sector se recupere.

Impactos de la pandemia



Antes de la pandemia, satisfacer las necesidades alimentarias y esenciales de las poblaciones vulnerables de la comunidad era un trabajo que hacía una amplia variedad de organizaciones. Aunque no todas las personas que calificaban para esos servicios los aprovecharon, los programas funcionaban eficientemente y atendían a las personas según lo previsto.

Los retos provocados por la pandemia afectaron la columna vertebral de este sector, los numerosos voluntarios que tienen la gentileza de implementar los diversos programas. Como la mayoría de ellos son adultos mayores, muchos **ya no se sentían seguros al interactuar** con la comunidad como lo hacían antes.

Los participantes de los programas también se vieron afectados por la COVID-19, a quienes también les preocupaba que pudieran contraer el virus. Ello, aunado a los **problemas de transporte** a la luz de la pandemia, provocó un mayor aislamiento en los clientes que están confinados en casa. La necesidad de tener registros de los programas en línea supuso un reto para algunos con limitaciones tecnológicas.

Los padres tuvieron factores de estrés adicionales cuando las escuelas y guarderías cerraron, lo que posiblemente **eliminó las comidas y servicios vitales** que les ofrecían esas instituciones. La necesidad de atender las necesidades de cuidado infantil obligó a los miembros de la comunidad a alejarse de sus trabajos, lo que magnificó mucho más la necesidad de alimentos y artículos básicos.

En cuanto a los individuos y familias necesitados, es importante que entiendan que es posible que califiquen para recibir ayuda a través de esos programas.

Para garantizar que los voluntarios y el personal pudieran continuar con sus labores de manera segura, hubo que hacer muchos cambios operacionales, los cuales generaron muchos retos, que la generosa comunidad y los donantes del sector atendieron.

El sector cree tener la capacidad necesaria para seguir apoyando a la comunidad. La ayuda continua para involucrar y educar a las poblaciones vulnerables resulta vital para el éxito continuo.

Necesidades insatisfechas



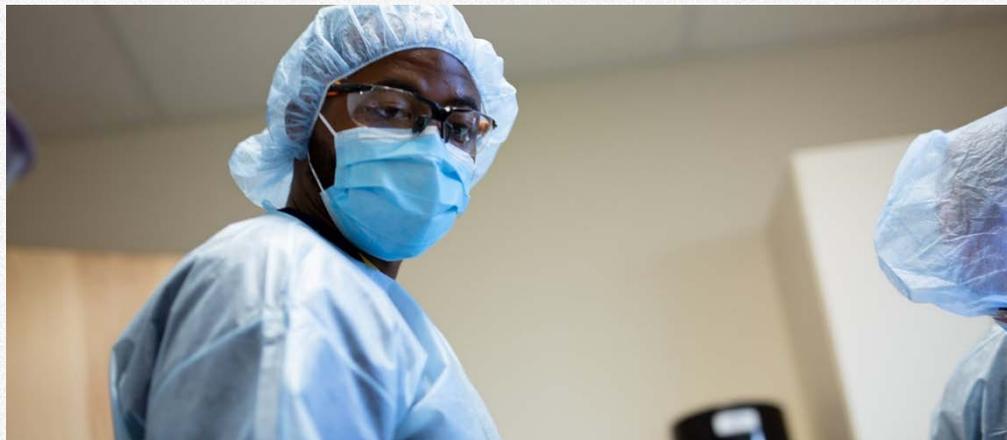
Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro

Ofrecer servicios de salud mental para el personal de apoyo

Darles un sentido de seguridad a la comunidad y al personal

- ▶ Mejorar los mensajes sobre la COVID-19 del condado de Larimer
- ▶ Aumentar el uso de los beneficios de los programas alimentarios disponibles
- ▶ Financiamiento para los recursos de asistencia de alquileres, hipotecas y servicios públicos

Salud conductual y física / acceso a la salud



La pandemia está haciendo que aumenten las necesidades de **salud conductual** en toda la comunidad. Se espera que se sigan expandiendo esas necesidades, lo que hará que tengamos **sistemas de salud cada vez más tensos** en el futuro próximo.

Los servicios de **salud física** han mostrado una caída en los tratamientos de salud de rutina. Esa falta de **medicina preventiva** retrasará la intervención temprana. Se espera que haya un incremento en la identificación de futuras afecciones de salud en toda la

comunidad, lo que sería un posible impacto cascada de esta situación.

El **acceso a la asistencia médica**, que ya constituía un elemento de presión, se ve aún más afectado por la pandemia. Un menor acceso a la medicina en pandemia solo puede hacer que **se incrementen las necesidades de asistencia médica**.

Los retos generales de recuperación del sector se pueden superar si se cuenta con los recursos, el tiempo, los aportes y el apoyo adecuados de toda la comunidad.

Impactos de la pandemia



Antes de la pandemia, el sistema de salud ya tenía **listas de espera para los servicios presenciales**. Muchos retos a los que hoy se enfrenta este sector ya existían antes de la COVID-19, pero esta coyuntura los ha sacado a la luz.

Actualmente, el uso de los **servicios de telesalud** ha visto una rápida expansión que se ha traducido en un menor tiempo de espera (pero falta la interacción personal). Las personas están perdiendo su seguridad económica, residencial y alimentaria, además de sus seguros médicos.

Esos factores de estrés, aunados a la pandemia, están haciendo que las personas **les den largas a sus necesidades de salud de rutina**. La confusión por la capacidad de las personas de salir a hacerse tratamientos en pandemia también redujo el uso de la medicina preventiva, lo que ya está causando más problemas de salud por la reducción de la intervención temprana. Los factores de estrés también están haciendo que se intensifique el tema de la salud conductual en la comunidad, además de una mayor cantidad de casos de violencia doméstica.

Sin salud conductual no hay salud. Los impactos derivados de este sector se propagan por toda la comunidad.

Como parte de la respuesta a la pandemia, la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA, por sus siglas en inglés) ha venido coordinando con el estado para desarrollar y financiar **programas de ayuda psicológica en crisis**, implementados a nivel local para los residentes que están luchando con el estrés y la ansiedad. Actualmente, este programa necesario tiene que ofrecer apoyo virtual, que no tiene tanto efecto como los servicios presenciales.

Impactos de la pandemia



El sector espera seguir considerando la telesalud como el vehículo preferido para brindar asistencia, que ha demostrado tener éxito. Se espera que el 60% de los servicios se presten virtualmente. Como sector, es vital que se abogue continuamente por este servicio. La **falta de acceso a banda ancha** también es un tema de preocupación para muchas personas en las zonas rurales del condado, donde viven las mayores concentraciones de residentes de la tercera edad.

La preocupación ahora es cómo la temporada de gripe afectará a este sector y qué necesidades adicionales puedan llegar a surgir. Además, cómo resulte la educación K-12 (cuidado de niños en edad escolar) tendrá su impacto directo en muchas de las familias de la comunidad y posteriormente en su salud general.

Es importante que en nuestra comunidad nos cuidemos colectivamente los unos a los otros. Tener vecinos que se ayudan entre sí será nuestra herramienta más grande en la etapa de recuperación.

En cuanto a las personas que no tienen o perdieron su seguro médico, es importante que entiendan que es posible que **califiquen para recibir ayuda** a través de esos programas. Los problemas relacionados con los tratamientos de salud de rutina aplazados en la comunidad también pueden afectar a los proveedores de servicios médicos, por la reducción de los pagos conjuntos (ingresos) y los impactos resultantes en los servicios.

El acceso a la salud siempre ha sido un reto para la comunidad y seguirá siéndolo en el futuro. No es algo que el condado pueda atender solo y será necesario contar con el apoyo de los recursos estatales y federales.

Necesidades insatisfechas



Ofrecer servicios de salud mental para el personal de apoyo y la comunidad

Recibir información de recursos financieros

Darles un sentido de seguridad a los clientes y al personal

- ▶ Mitigar las interrupciones de las cadenas de suministro
- ▶ Obtener recursos para pruebas generalizadas
- ▶ Apoyar y desarrollar a partir del "programa de amabilidad" de Estes Park
- ▶ Mejorar los mensajes sobre la COVID-19 del condado de Larimer
- ▶ Concentrar los recursos sanitarios en favor de las poblaciones marginadas
- ▶ Incrementar el apoyo para niños con necesidades de acceso y funcionales y sus familiares
- ▶ Dar acceso a cobertura médica
- ▶ Prestarles servicios de apoyo social y emocional a los niños en edad escolar
- ▶ Hacer los preparativos necesarios para los servicios de aislamiento y cuarentena
- ▶ Recibir recursos para el rastreo de contactos
- ▶ Reducir los impactos de las cancelaciones de las financiaciones para la telesalud



Necesidades insatisfechas

Identificación

Priorización

Financiación

Identificación



Se logró identificar las necesidades insatisfechas surgidas de la pandemia haciendo uso de las redes colectivas de Larimer Recovery Collaborative. **Se identificaron y evaluaron más de 170 necesidades** en el transcurso del proceso de planificación. Se identificaron entonces los proyectos que sirven mejor para satisfacer esas necesidades.

Se cruzaron todas las necesidades en todos los sectores para determinar las sinergias y ayudar a identificar a los grupos de interés primarios. Se documenta la lista completa de las necesidades en cada uno de los perfiles de los sectores comunitarios de este plan.

 LARIMER RECOVERY COLLABORATIVE		<input checked="" type="radio"/> Impacto principal <input type="radio"/> Impacto cascada														
		PreK-12	Educación superior	Operación y programa del condado	Infraestructura, conectividad y transporte	Servicios para adultos mayores	Eficiencia de vivienda y subarrendo	Aprendizaje temprano y cuidado infantil	Agencia de voluntarios y organización basada en la fe	Alimentos y necesidades esenciales	Salud comunitaria y física y acceso a la salud	Agricultura y ganadería	Hospitalidad, experiencia del visitante y recreación al aire libre	Fuerza laboral y empleo	Apoyo a las organizaciones sin fines de lucro	Apoyo a la pequeña empresa
NECESIDAD INSATISFECHA		Gobierno, educación y política				Servicios de apoyo comunitario					Fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico					
69	Aumentar el uso de los beneficios del SNAP (programa de alimentos)															
70	Necesidad de reemplazar los recursos de asistencia de alquileres, hipotecas y servicios públicos.															
71	Determinar cuál información es el tipo correcto de datos de seguimiento (de cara al público/ lateral) – salud/económico/ operaciones escolares/servicios de organizaciones de voluntarios/ activos en desastres/puntos de acceso locales/cumplimiento empresarial															
72	Necesidad de coordinar entre grupos de seguimiento de datos desde la perspectiva del análisis y de la respuesta (HHS, TI del condado de Larimer, fuerza laboral económica)															
73	TI del condado de Larimer hizo una prueba de concepto de visualización de datos que no ha funcionado															
74	Dirigir alivio a las microempresas/pequeñas empresas más afectadas que no pudieron recibir asistencia federal															
75	Cumplimiento/ aplicación del uso del tapabocas															
76	Pruebas generalizadas de COVID-19															
77	Concentrar los recursos de salud en las minorías/poblaciones desfavorecidas															
78	Asistencia con los costos incrementados de higiene/distanciamiento social de las empresas															
79	Las empresas necesitan ayuda con los alquileres ya que las ventas siguen en declive															
80	Interrupción de las cadenas de suministro															
81	Las empresas necesitan tener acceso a dinero, ya sea por subsidios o préstamos															

Priorización



Priorización de las necesidades insatisfechas identificadas con enfoque primero en la identificación de las necesidades esenciales. Sirve de referencia la jerarquía de necesidades de Maslow. En los cinco niveles de necesidades humanas de la teoría, se deben satisfacer primero las necesidades básicas de la pirámide antes de atender las necesidades superiores.

Las **necesidades fisiológicas** son las más básicas e incluyen cosas como comida, refugio, sueño y ropa. Las **necesidades de seguridad** ocupan el segundo nivel y pueden incluir seguridad personal, trabajo, salud y propiedad privada.

A medida que el condado de Larimer empiece a recuperarse de la COVID-19, las **necesidades esenciales** irán teniendo la prioridad máxima.

El concepto de triple línea de base fue la segunda teoría que utilizó este LRC para priorizar más las necesidades. Este marco de sostenibilidad permitió que el equipo de colaboración se enfocara en los proyectos reales que cubrirían las necesidades insatisfechas.

Se les dio prioridad a los proyectos que más beneficiarían a la comunidad en su totalidad, lo que se logró considerando los **beneficios económicos, ambientales y sociales** colectivos del proyecto.

Financiación

El uso de una amplia gama de fuentes de financiación será fundamental para la implementación de este plan. Tal como se menciona más adelante, el [Fondo de Alivio por el Coronavirus \(CVRF\)](#), junto con los fondos locales, fueron las primeras fuentes de financiación que se utilizaron para empezar a atender las necesidades insatisfechas de la comunidad.

En adelante, se evaluará continuamente el uso de toda una gama de recursos de financiación. Se harán esfuerzos para asegurar que se maximice la financiación disponible y que se evalúen todas las posibles fuentes.

Puede ser más difícil encontrar financiación para algunas necesidades insatisfechas que para otras, ya que cada posible recurso viene con sus propios requisitos y limitaciones. [La evaluación individual de cada fuente de financiación](#) en todas las necesidades restantes permitirá que se destine mejor la financiación.

En algunos casos, quizás sea más viable satisfacer las necesidades con proyectos piloto o aplicar un enfoque gradual, por ejemplo, las labores que actualmente lleva a cabo el condado que se enfocan en expandir el acceso a la banda ancha.





Lecciones aprendidas

Historias de éxito

Oportunidades de mejorar

Historias de éxito



"Los vecinos que se ayudan entre sí son un tema que hemos observado en todos los sectores de la comunidad".

"La capacidad de la comunidad de adaptarse de manera creativa a la "normalidad" actual".

"El Programa de amabilidad de Estes Park".

- ▶ Las organizaciones de voluntarios activos en desastres han sido fundamentales para prestarles servicios continuos a los miembros de la comunidad a través de sus misiones.
- ▶ El sitio web NoCo Recovers es un punto único para todo aquel que busque recursos e información sobre la COVID-19.
- ▶ La despensa de alimentos de North 40 Mountain Alliance es un excelente ejemplo de vecinos que se unen para cubrir las necesidades de la comunidad.
- ▶ La alianza de Team Rubicon con los bancos de alimentos locales.
- ▶ Los logros de Estes Park en la preparación para el cierre de las escuelas para sus estudiantes con mayor riesgo.
- ▶ El involucramiento virtual está aumentando la participación del público.
- ▶ La reducción de los impactos ambientales gracias a que se imprime menos y al cambio obligado a lo digital.

Historias de éxito

Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de gobierno, educación y política incluyen:

"Nuestra cultura de flexibilidad / adaptabilidad ha hecho posible que podamos seguir prestando servicios, incluso aquellos que no ofrecíamos antes".

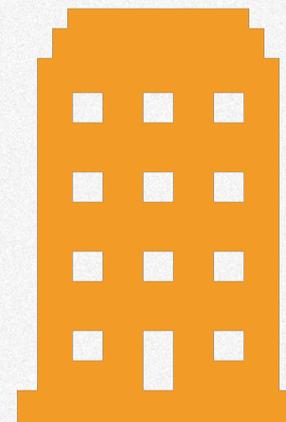
"Un gran aspecto positivo de la pandemia es que nos vimos obligados a aprender a trabajar a distancia. Es probable que ofrecerles un ambiente de apoyo a los trabajadores remotos y hacer de los limones limonada se traduzca en la modernización de nuestro Plan maestro de instalaciones".

- ▶ Los rendimientos alcanzados con las nuevas políticas de trabajo desde casa.
- ▶ La capacidad de que los empleados trabajen a distancia.
- ▶ Los distritos emplean a los educadores en riesgo para las clases virtuales.
- ▶ Los servicios existentes en la nube facilitaron el éxito del trabajo remoto.

- ▶ Desvinculación de los servicios escolares complementarios para garantizar el acceso continuo a los alimentos.
- ▶ Entrega de computadores / "puntos de acceso" a los estudiantes de todo el condado.

- ▶ El aumento de los recursos para respaldar las actividades de rastreo de contactos y pruebas de salud fue un beneficio enorme para favorecer la respuesta de nuestro condado para eliminar el virus.

- ▶ El uso de formularios y firmas digitales ha permitido que los infractores reciban mayor apoyo.



- ▶ El uso de Pretrial App para la admisión y aceptación de los términos y condiciones ayudó a reducir el contacto presencial.
- ▶ Los delincuentes sometidos a la justicia penal se beneficiaron del acceso a la telesalud.
- ▶ La coordinación con los distritos escolares facilitó la elaboración de un plan para permitir el regreso completo a la enseñanza presencial en otoño, junto con el plan de restablecimiento.
- ▶ El involucramiento virtual está aumentando la participación del público.

Historias de éxito

Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico incluyen:

Elaboración del plan de variantes de salud pública para las regulaciones de seguridad, que fue uno de los primeros que el estado aprobó.

Elaboración del programa NoCo Recovers, que constituye un recurso centralizado de información de recuperación.



- ▶ Adaptaciones de las operaciones comerciales para cumplir con todas las regulaciones y mantener las operaciones en la comunidad.
- ▶ Las modificaciones de los programas de ayuda para personas sin seguro con el objeto de ampliar la elegibilidad para cubrir a los trabajadores por proyecto y otras personas que antes no calificaban.
- ▶ Expansión continua de la Estrategia regional de fuerza laboral Talent 2.0, galardonada con el Premio a la Excelencia que otorga el Consejo Internacional de Desarrollo Económico.

Historias de éxito

Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de servicios de apoyo comunitario incluyen:

"La telesalud y la telesalud conductual se hicieron norma y han sido todo un éxito para la mayoría, particularmente entre los adolescentes y los jóvenes. La evaluación y la intervención a distancia son una opción viable para brindarles atención a los pacientes".

El 1 de septiembre, el Consejo para la Infancia Temprana del condado de Larimer lanzó un portal de remisión de cuidado infantil para que las familias encuentren y tengan acceso inmediato a guarderías y sitios de cuidado de niños en edad escolar.

"Los socios ofrecen refugio, refugio diurno, servicios y exámenes médicos".

- ▶ La exitosa colaboración entre socios.
- ▶ Son muchos los ajustes que se han hecho para respaldar los mecanismos de apoyo existentes en favor de los inmigrantes.
- ▶ Atender el primer brote en un centro de asistencia prolongada en Colorado.
- ▶ El programa Larimer County Colorado Prepared Empowered Expert Residents (CO-PEER) (Residentes expertos, empoderados y preparados del condado de Larimer), el segundo en su estilo en el país y el primero en el estado.
- ▶ Entrega de financiación a diversos organismos de la comunidad para la ayuda de alquiler y prevención de desalojos.
- ▶ Muchos organismos que atienden a adultos mayores se han adaptado al teletrabajo.
- ▶ El Departamento de Salud ha establecido relaciones con el personal en los lugares en los que ha habido brotes de la COVID-19.



- ▶ Mayores rendimientos producto del trabajo remoto.
- ▶ El refugio congregado temporal en el Centro Comunitario de Northside Aztlan.
- ▶ El sitio de la comunidad para el aislamiento (W. Myrtle sitio dirigido por Homeward Alliance y el distrito de salud).
- ▶ El programa de refugio no congregado posible gracias a la red de proveedores de servicios para las personas en situación de sinhogarismo, el distrito de salud y la ciudad de Fort Collins.

Oportunidades de mejorar - equidad

La recuperación representa una oportunidad de abordar la equidad y las desigualdades que han predominado por tanto tiempo en nuestra comunidad.

La equidad y las desigualdades, como resultado de un racismo sistémico, se habían sembrado en el tejido y la cultura de nuestra comunidad mucho antes de que llegara la pandemia. Sin embargo, la pandemia por la COVID-19, al igual que muchos desastres, nos ilumina en cuanto a cómo esas desigualdades afectan tanto y se le atribuyen a la vulnerabilidad social de nuestra comunidad.

Es importante reconocer que las personas mismas no son inherentemente vulnerables. Cuando se analiza o se evalúa la vulnerabilidad social, se suele cometer el error de usar

este término como una etiqueta y mirar a las personas y su capacidad de actuar con la lupa del déficit. Sin embargo, la vulnerabilidad ocurre más bien cuando un sistema del que es parte una persona no le ofrece un acceso equitativo a un recurso o servicio que necesita para sobrevivir, responder o recuperarse de una situación (*Plan estratégico de equidad e inclusión de gestión de emergencias*).

Por ejemplo, si solo se hacen las alertas de emergencia en inglés, eso no significa que una persona que no habla inglés no entienda que tiene la responsabilidad de tomar acción. Más bien significa que existe dentro de un sistema que no ofrece equitativamente un recurso que les dé la capacidad suficiente de responder de manera adecuada.

Esta coyuntura exacerbó las desigualdades que ya existían en nuestra comunidad con los grupos históricamente marginados y desatendidos, entre los que se incluyen la comunidad de personas negras, indígenas y de color (BIPOC, por sus siglas en inglés), las personas que van



envejeciendo, las personas en situación de sinhogarismo Sinhogarismo y personas con discapacidades. Sin embargo, esto fue desproporcionadamente peor para las comunidades de latinos, inmigrantes y personas que no hablan inglés. En una presentación de Asuntos Administrativos que se hizo para la Junta de Comisionados del condado de Larimer el 21 de julio de 2020, el director de Salud Pública del condado de Larimer expuso datos que destacaban esa desigualdad (<https://youtu.be/CxkLDdfe0eg>).

Oportunidades de mejorar - equidad



Según los datos de los casos de la COVID-19 al momento de esta publicación:

- ▶ La comunidad de latinos representó el 22.2% del total de casos positivos de la COVID-19, a pesar de conformar apenas el 11% del total de la población del condado.
- ▶ Entre los latinos se contabilizaron aproximadamente 603 casos acumulados por cada 100,000 residentes, en comparación con tan solo 162 casos por cada 100,000 residentes que son personas identificadas como blancas.

Se considera que este es uno de los grupos más susceptible de alteración en una crisis por los motivos que se exponen a continuación:

- ▶ Predominan las barreras lingüísticas y **los limitados servicios de traducción restringen la eficacia de los planes de comunicación**. Además, con frecuencia los materiales traducidos no salen tan rápido como las comunicaciones en inglés y ese retraso inhibe en esta parte de nuestra comunidad su capacidad de actuar oportunamente.
- ▶ Los miembros de la comunidad latina son frecuentemente trabajadores esenciales de primera línea en las áreas de servicios, manufactura y producción, en las cuales es más probable que se transmita el virus.
- ▶ La falta de recursos netos de seguridad y opciones en casos de desempleo puede aumentar la probabilidad de escoger entre ir a trabajar y aislarse en casa sin percibir ingresos.
- ▶ La retórica antiinmigrantes y el estigma marginan a la comunidad latina.
- ▶ Es posible que las familias latinas **tengan menos acceso a la salud, menos alfabetización sanitaria** y quizás no estén aseguradas o estén subaseguradas.

- ▶ Es posible que tengan acceso limitado a la tecnología, internet de alta velocidad o tengan menos oportunidades de trabajar desde su casa. Además, es posible que los estudiantes tengan acceso limitado a la tecnología necesaria para recibir educación a distancia.
- ▶ Muchos recursos **para recibir asistencia para cubrir las necesidades básicas carecen de adaptación cultural y lingüística** o tienen requisitos que representan barreras para esa comunidad.
- ▶ Muchos miembros de las comunidades de latinos e inmigrantes del condado de Larimer viven en campamentos de casas rodantes que prohíben la difusión de información externa y siguen prácticas controladoras y opresoras.

Debemos evaluar cómo los sistemas institucionales gubernamentales, nacionales y regionales, incluido el condado de Larimer, siguen favoreciendo la desigualdad. Si bien es cierto que la desigualdad en esta coyuntura se puede atribuir quizás al hecho de que muchos miembros de las comunidades de latinos, inmigrantes y personas que no hablan inglés eran trabajadores esenciales de lugares en los que es más probable que se produzcan contagios, tales como la industria de la salud, la industria agrícola/empaquetado de productos cárnicos y las industrias minoristas, esta coyuntura también

Oportunidades de mejorar - equidad



resaltando los puntos de falla desde una perspectiva institucional.

Se incluyen áreas tales como:

- ▶ Información y servicios de extensión que no están ampliamente disponibles ni se distribuyen en dos idiomas. Además, la falta de adaptación cultural y entendimiento de cómo se comparte y difunde la información en la comunidad latina genera incomunicación entre el condado de Larimer como gobierno

y la comunidad. Cosas como el miedo y la desconfianza se traducen en el hecho de que es **muy poco probable que la comunidad latina busque recursos gubernamentales como medio de información**. Buscarán mejor su información en fuentes confiables, culturalmente adaptadas y basadas en la comunidad y es posible que usen diferentes plataformas de redes sociales como WhatsApp y no las plataformas que se usan normalmente para difundir información.

- ▶ La falta de integración en las redes y relaciones con organizaciones confiables de base comunitaria que apoyan a la comunidad de latinos y el hecho de que es posible que solo ciertos departamentos tengan buenos contactos en silos.
- ▶ **Los niveles insuficientes previos al desastre de servicios de extensión y participación** con la comunidad latina para ayudar a educar e informar mejor a la comunidad con respecto a cómo estar preparada, dónde buscar información y recursos, cómo buscar refugio y apoyo en caso de evacuación, así como apoyo para la recuperación.

Las labores de recuperación incluyen las siguientes áreas en las que se ilustraron brechas de equidad:

- ▶ Retraso en la recopilación de datos y encuestas hechas en español, que no se hicieron tan puntualmente como en inglés.
- ▶ La ausencia de redes al inicio de la pandemia hizo que fuera difícil iniciar rápidamente la Junta Asesora de Apoyo Comunitario y Equidad, la cual **sigue teniendo brechas de representación** de los miembros de la comunidad afectada y personas con experiencias vividas, y de plena representación de todas las comunidades desatendidas del condado de Larimer.

Aunque se han realizado múltiples labores en el condado de Larimer para ayudar a mejorar esas áreas, esta crisis dejó claro que muchas de esas labores están sucediendo desde un enfoque individualista. La integración de esas labores y la colaboración mejorada entre departamentos aumentará considerablemente la eficacia de los programas. Además, **el condado de Larimer necesita ampliar en gran medida el enfoque dirigido por la comunidad** en relación con esas labores.

Podemos ayudar a impulsar el movimiento y progreso de estas labores y programas,

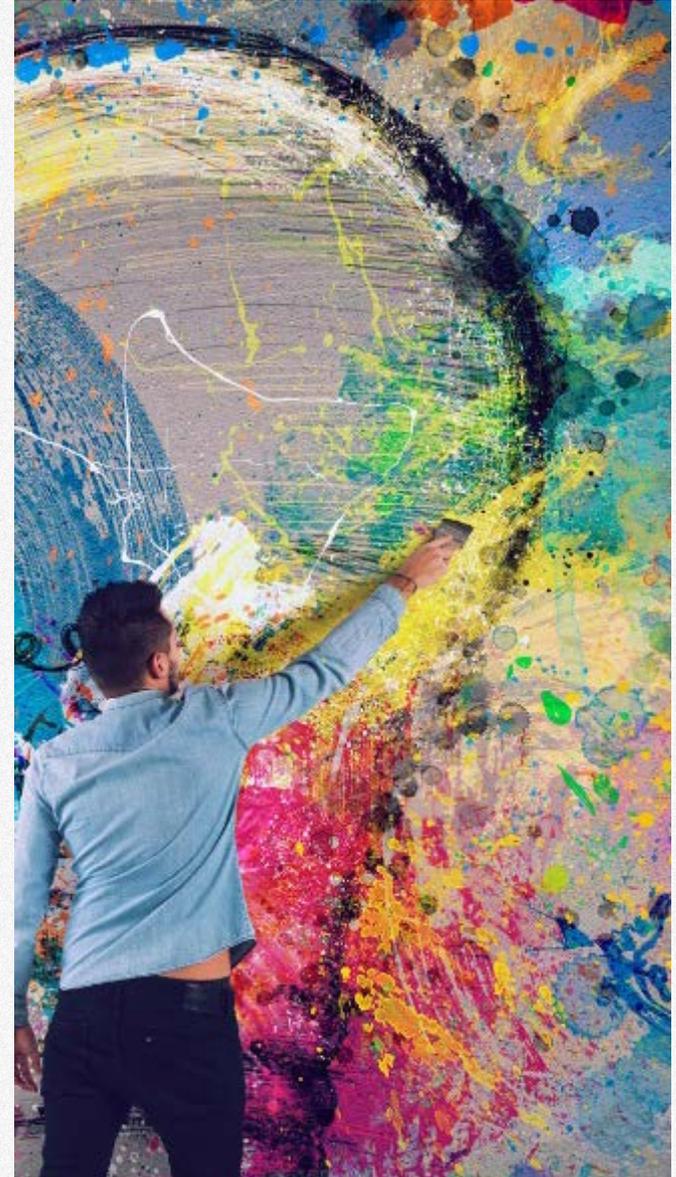
Oportunidades de mejorar - equidad



ascendiendo a roles de liderazgo a las personas con experiencias vividas y a los miembros de la comunidad afectada. Podemos desarrollar una mejor adaptación cultural, **umentar significativamente nuestra conciencia de los verdaderos impactos en nuestra comunidad** y destinar más eficazmente los recursos adonde vayan a tener el mejor resultado.

En la recuperación y más allá, el condado de Larimer debe buscar mejorar la equidad según lo mencionado y de las siguientes maneras:

- ▶ Mejorar la información y los servicios de extensión que se ofrecen en dos idiomas, minimizar el retraso entre los materiales en inglés y los materiales traducidos que se distribuyen en la comunidad.
- ▶ Mejorar las redes y **relaciones con las organizaciones confiables de base comunitaria** que trabajan con los latinos para difundir mejor la información y los recursos, lo que incluye mejorar las maneras en que el condado de Larimer apoya a esas organizaciones, tanto económicamente como en forma de recursos; no simplemente depender de ellas para brindarle asistencia a la comunidad, cuando muchas dependen de los fondos y recursos que se les donan.
- ▶ Mejorar el nivel de adaptación cultural en el condado, por ejemplo, mejorar el entendimiento de las plataformas y redes que usan los latinos para compartir información y no asumir en ciclos que los latinos buscarán información en los recursos gubernamentales tradicionales



Oportunidades de mejorar - equidad



- ▶ Darle mayor énfasis y prioridad a llevar a cabo labores de extensión y educación culturalmente adaptadas en relación con la preparación para desastres y la conciencia de los recursos que tenemos disponibles en nuestra comunidad.
- ▶ Seguir facilitando la Junta Asesora de Apoyo Comunitario y Equidad de LRC e identificar soluciones para velar por la sostenibilidad de este grupo más allá de la recuperación.

- ▶ Corregir el Plan estratégico de equidad e inclusión en el manejo de emergencias del condado de Larimer para incorporar mejor las impresiones y necesidades de la comunidad afectada. Reevaluar los objetivos del plan y ponerlos en línea con las lecciones aprendidas de esta coyuntura.

Tenemos que entender y reconocer que, aunque se han hecho mejoras a nivel local, la **inequidad está arraigada profundamente en nuestras instituciones** en el condado y así ha sido desde hace siglos. El condado de Larimer como institución no es la excepción. Aunque algunas de las barreras que favorecen la inequidad son evidentes, muchas otras son menos visibles y, en consecuencia, para seguir mejorando esos sistemas se requerirán esfuerzos diarios, continuos y comprometidos. Es algo que no puede hacer el condado de Larimer u otra institución sola. Es necesario **trabajar en colectivo, en todo el sistema y en colaboración**, en una labor en la que unos y otros seamos responsables de nuestro compromiso de acabar con la inequidad de nuestro sistema.

El condado de Larimer está trabajando en soluciones innovadoras para la necesidad insatisfecha de acceso equitativo a las alertas de emergencia.

La imposibilidad de enviar alertas de emergencia en varios idiomas es un problema con las herramientas y recursos que tenemos disponibles en el condado de Larimer. A nuestro pesar, no existen servicios o software de traducción que puedan inmediatamente traducir con precisión los mensajes de emergencia. Las opciones actuales como Google Translate son inexactas y, por ende, no las usamos.

Se recibirán los mensajes en el idioma en que se envíen, independientemente de la configuración de idioma del teléfono. No los traduce el propio teléfono y es el remitente quien debe introducir los mensajes de alertas inalámbricas de emergencia (WEA, por sus siglas en inglés) en los distintos idiomas. Algunos mensajes se pueden planificar y traducir, pero la mayoría de las alertas de emergencia son únicas y deben enviarse rápidamente. Aunque se han usado servicios de traducción, la falta de recursos de traducción en tiempo real de disponibilidad inmediata genera desigualdades enormes en las comunicaciones.

El trabajo de traducción del Centro de Inmigrantes y Refugiados de Northern Colorado permitirá que en el futuro podamos enviar mensajes básicos predeterminados en otros idiomas. Sin embargo, a nuestro actual sistema de alerta, Everbridge, le falta una funcionalidad fundamental, lo que impedirá que se pueda enviar una alerta en varios idiomas. Estamos explorando las posibles soluciones y el trabajo continuo con Everbridge para resolver el problema es prioritario.

Oportunidades de mejorar

"Es más importante que nunca que cada sector se tome el tiempo de conocer completamente las presiones a las que se enfrentan los demás sectores".

"La participación virtual sintió la falta de diversidad. Las oportunidades virtuales solo han aumentado la amplitud de la participación, no la profundidad".

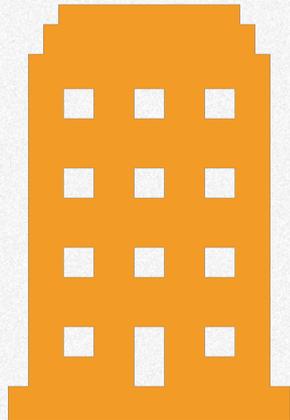
"Tenemos demasiado potencial para llevar nuestro enfoque de respuesta a la recuperación Y rediseñar deliberadamente nuestros sistemas para prepararlos para la equidad y el impacto".

- ▶ La coordinación de la identificación de las necesidades insatisfechas.
 - ▶ Utilizar mejor los aportes y la experiencia de las comunidades marginadas para ayudar a crear la resiliencia comunitaria, apoyándolas con recursos e información para lograr un cambio sostenible y mitigar los impactos negativos en el futuro.
 - ▶ Identificar a la comunidad latina como grupo prioritario para la recuperación. ~~Con base en los datos, se pudo determinar que esta parte de nuestra comunidad se vio afectada desproporcionadamente por la pandemia por la COVID-19.~~
 - ▶ Darles a las comunidades desatendidas acceso a tecnología y banda ancha.
- 
- ▶ La pandemia ha resaltado los sectores de escasos recursos.
 - ▶ Los impactos en la fuerza laboral por la falta de cuidado infantil / niños en edad escolar.
 - ▶ La reducción o falta de comunicaciones colaborativas.
 - ▶ Había demasiadas plataformas y tecnologías que compatibilizar.
 - ▶ Atender los picos de infecciones en las universidades a medida que los estudiantes vayan regresando a las aulas.
 - ▶ No esperar que alguien más lo haga.

Oportunidades de mejorar

Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de gobierno, educación y política incluyen:

"La falta de conexión a internet en todo el condado, particularmente en las zonas rurales, fue un problema significativo para los trabajadores y estudiantes a distancia".

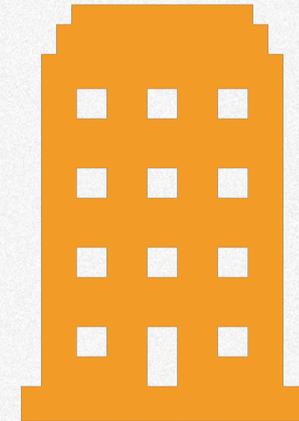
- ▶ Hacer cambios operacionales basados en las lecciones aprendidas
 - ▶ La necesidad de abordar la gran cantidad de "estudiantes fantasmas" luego del cierre de la educación presencial.
 - ▶ Abordar la planificación duplicada, p. ej., múltiples agencias que hacen planes para adquirir equipos de protección personal a nivel individual vs. regional, lo que causó problemas para conseguirlos.
 - ▶ Los grupos dependen del mismo recurso, por ejemplo, había varios grupos trabajando en los problemas de cuidado infantil y todos estaban diseñando planes y al parecer eso generó conflictos.
- 
- ▶ Falta de opciones de transporte médico para personas de la tercera edad y personas con necesidades de acceso y funcionales.
 - ▶ No se puede ofrecer telesalud en las zonas más rurales por la falta de capacidad de internet.
 - ▶ La necesidad de resolver las incompatibilidades de software.
 - ▶ La precapacitación carecía de las tecnologías que se estaban usando.
 - ▶ La sobredependencia de la educación presencial en la educación superior.

Oportunidades de mejorar

Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de gobierno, educación y política incluyen:

"La importancia de los datos y el intercambio de información de manera abierta y transparente han demostrado ser una necesidad crítica y subestimada".

- ▶ La interacción cara a cara entre los delincuentes y el personal es crucial para alcanzar el éxito y la supervisión remota no debería ser un nuevo método de trabajo en nuestras operaciones.
- ▶ El uso del espacio de oficina y la huella general de nuestro condado pueden evolucionar
- ▶ Los centros de educación superior están considerando ofrecer programas de acreditación y certificación para certificar a las personas en habilidades laborales.
- ▶ Abordar los niveles récord de visitas (y tráfico) en los parques.
- ▶ Los puntos débiles del sistema giran alrededor de la disponibilidad de tecnología y conectividad en un escenario virtual.
- ▶ El cierre del sistema de bibliotecas les generó más estrés a quienes no tienen internet en casa.



Oportunidades de mejorar

Las oportunidades adicionales de mejorar relacionadas con el área de fuerza laboral, pequeñas empresas y desarrollo económico incluyen:

Seguir expandiendo los servicios de extensión a las comunidades desatendidas

Aprovechar las oportunidades que ofrece la pandemia, ya que constituye un acelerador del cambio para toda la economía

- ▶ Mejorar la difusión de mensajes de salud pública
- ▶ Mejorar la disponibilidad de mensajes de salud para empresas



Oportunidades de mejorar

*Las historias de éxito adicionales relacionadas con el área de **servicios de apoyo comunitario** incluyen:*

"La financiación destinada a la educación de la infancia temprana desde el nivel estatal y federal sigue siendo insuficiente para mantener a muchas de esas empresas durante un período de pérdidas financieras abrumadoras".

- ▶ Se fragmentaron las labores de respuesta posterior a la pandemia.
- ▶ No asumir que el sector de las organizaciones sin fines de lucro está preparado para cubrir las necesidades y satisfacer las nuevas demandas. La comunidad tiene que desarrollar la capacidad de formar nuevas alianzas para manejar los impactos.





Próximos pasos

Próximos pasos a corto plazo

Implementación a largo plazo

Participación continua

Monitoreo y métricas

Próximos pasos a corto plazo



Los primeros grandes pasos para cubrir las necesidades insatisfechas del condado de Larimer se enfocaron en las necesidades esenciales de la comunidad. A través de la [Ley de ayuda, alivio y seguridad económica por coronavirus \(CARES\)](#), el estado de Colorado ofreció financiación haciendo uso del [Fondo de Alivio por Coronavirus \(CVRF\)](#).

El condado y sus municipios usaron los fondos del CVRF, junto con la financiación local, para poner en marcha una serie de labores de recuperación.

Estas labores abarcaron una gama de sectores comunitarios que se detallan en este plan. Algunas de las [principales necesidades](#) que se cubrieron se enfocaron en los siguiente:

- ▶ Ayuda de alquiler, servicios público y alimentos
- ▶ Apoyo de las organizaciones de voluntarios activos en desastres
- ▶ Asistencia de cuidado infantil
- ▶ PIVOTAR el programa del condado de Larimer
- ▶ Fondo de crédito revolvente de Larimer
- ▶ Proyectos piloto de banda ancha
- ▶ Programa Mantengamos NOCO abierto

Lo siguiente es una lista de los tipos adicionales de proyectos específicos que se financiaron a través del CVRF:

- ▶ Préstamos de apoyo a la pequeña empresa
- ▶ Reavivar la economía y el plan
- ▶ Desarrollo económico objetivo
- ▶ Subvención de la Administración de Desarrollo Económico (EDA, por sus siglas en inglés) – igualación local
- ▶ Apoyo para personas en situación de sinhogarismo
- ▶ Prevención de desalojos
- ▶ Transporte
- ▶ Participación comunitaria y servicios de extensión
- ▶ Apoyo de personal de la Administración de Emergencias de Colorado (OEM, por sus siglas en inglés)
- ▶ Organizaciones enfocadas en la equidad

Implementación a largo plazo



En adelante, se seguirán rastreando y actualizando las necesidades insatisfechas a medida que el condado siga respondiendo y recuperándose de la pandemia por la COVID-19. A medida que vayan surgiendo oportunidades adicionales de financiación, se remitirán a las necesidades insatisfechas para determinar cuál es el mejor uso para esos fondos.

Mientras [se siguen monitoreando](#) las necesidades adicionales de la comunidad, se monitorearán las métricas para determinar si es necesario que se reevalúen las prioridades. Además, [Larimer Recovery Collaborative](#) también monitoreará las labores de planificación comunitaria existentes y futuras para asegurar su alineación y evitar conflictos estratégicos.

También es importante que LRC siga respaldando los proyectos y actividades que ya se pusieron en marcha.

[Reavivar nuestra economía](#) es un programa que hay que destacar. En el próximo año enfocaremos esta labor en recopilar datos de las pequeñas empresas sobre los impactos de la pandemia. Estas ayudarán a enfocar las futuras labores de recuperación de este sector.

Participación continua



La participación continua con la comunidad es vital para alcanzar el éxito en la recuperación a largo plazo. Mientras la pandemia por la COVID-19 sigue en curso, ese involucramiento asegurará que se entiendan por completo las necesidades insatisfechas de la comunidad a medida que vayan evolucionando.

Habrá un apoyo continuo y facilitación del desarrollo y sostenibilidad de la Junta Asesora de Apoyo Comunitario y Equidad de LRC.

LRC seguirá identificando e implementando soluciones que ascenderán a los miembros de la comunidad afectada a roles de liderazgo en la estructura de recuperación.

Larimer Recovery Collaborative está en el proceso de cubrir un nuevo cargo de [coordinador de Participación Comunitaria y Comunicaciones](#) con enfoque en la equidad. Entre muchas otras, sus principales funciones se enfocarán en las actividades de involucramiento comunitario, tales como:

- ▶ Manejar todas las comunicaciones, educación y servicios de extensión de Larimer Recovery Collaborative
- ▶ Evaluar las necesidades de la comunidad
- ▶ Coordinar comunicaciones y programas de recuperación centrados en la equidad y dirigidos por la comunidad
- ▶ Difusión de información en toda una gama de plataformas de medios
- ▶ Coordinación continua en LRC



El coordinador de Participación Comunitaria y Comunicaciones evaluará las necesidades de la comunidad y coordinará comunicaciones de recuperación centradas en la equidad, que apoyen a los socios y agencias regionales dentro del marco de Larimer Recovery Collaborative

Monitoreo y métricas



En simultáneo con la elaboración de este plan, el condado de Larimer está creando un [tablero de control](#) para monitorear públicamente las métricas relacionadas. Esta herramienta de recuperación definirá cuáles son las métricas que se monitorearán en el curso de la recuperación.

Además, [Larimer Recovery Collaborative](#) evaluará semestralmente el progreso respecto del plan. Está previsto que estas labores se alineen con otras

actividades de planificación y tendrán lugar en diciembre y mayo de cada año en adelante.

Las funciones del coordinador de Participación Comunitaria y Comunicaciones también se enfocarán en el monitoreo continuo de las necesidades de la comunidad en lo relativo a la pandemia.



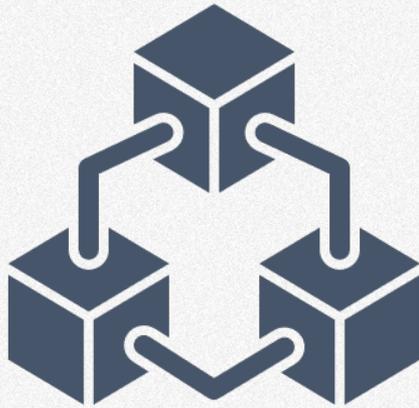
Referencia

Integración

Reconocimientos

Integración

Mientras se hacía este documento, se consultaron los siguientes planes, estudios y recursos.



- ▶ Programa de resiliencia del condado de Larimer
- ▶ Programa Larimer Connects
- ▶ Reavivar nuestra economía Plan de recuperación y reconstrucción económicas
- ▶ Plan integral del condado de Larimer
- ▶ Plan de mitigación de peligros del condado de Larimer
- ▶ Plan integral de gestión de emergencias del condado de Larimer
- ▶ Clima inteligente del condado de Larimer
- ▶ Plan estratégico de equidad e inclusión de gestión de emergencias del condado de Larimer
- ▶ Marco de colaboración de equidad de recuperación de la COVID-19
- ▶ Asuntos de salud mental del condado de Larimer
- ▶ Plan de eliminación de la COVID-19 del condado de Larimer
- ▶ Estudio de necesidades insatisfechas y fragilidad del condado de Larimer
- ▶ Estudio de banda ancha del condado de Larimer
- ▶ Oficina de resiliencia de Colorado
- ▶ La gestión de emergencias como sistema adaptable complejo: Prepararnos para el futuro de Colorado
- ▶ De frágil a ágil: Un acercamiento de sistemas a la resiliencia



Reconocimientos

Un agradecimiento especial a todos los que mencionamos a continuación por la formulación de este plan de recuperación de la comunidad.



- ▶ Larimer Recovery Collaborative (LRC)
- ▶ Junta Comunitaria de LRC
- ▶ Junta de Comisionados del condado de Larimer
- ▶ Público general
- ▶ Condado de Larimer
- ▶ Ciudad de Fort Collins
- ▶ Ciudad de Loveland
- ▶ Ciudad de Estes Park
- ▶ United Way





Epílogo

Dónde estamos ahora

1 de diciembre de 2020: A la fecha de publicación del Plan de recuperación a largo plazo de la COVID-19, el condado de Larimer y el planeta entero siguen luchando contra la pandemia.

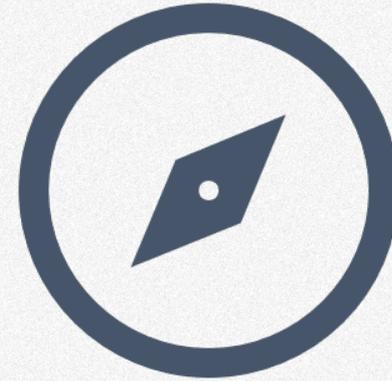
Larimer Recovery Collaborative (LRC) sigue trabajando para poder identificar y resolver las necesidades insatisfechas relacionadas con la COVID-19, tal y como se destaca en el capítulo Próximos pasos. Actualmente, los impactos provocados por la pandemia son los mismos que en el mes de agosto, pero su existencia continua, aunada al invierno y las festividades que se aproximan, traerá retos para todos los sectores.

Afortunadamente, [se pudieron cubrir muchas de las necesidades iniciales de la comunidad](#) gracias a la financiación disponible y a la estrecha colaboración entre el condado y sus municipios.

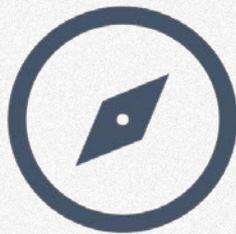
Aunque sigue habiendo necesidades insatisfechas relacionadas con la pandemia, la inequidad y las desigualdades que se destacaron en las labores de respuesta y recuperación del desastre han demostrado ser la necesidad más grande de la comunidad que hay que atender a largo plazo.

Hay una gran oportunidad de enfocarse ahora en esos asuntos más generales. Reducir la vulnerabilidad social colectiva de la comunidad es el paso más contundente que se puede dar para mejorar la resiliencia. Estas labores permitirán que el condado de Larimer esté mejor preparado para el próximo desastre, al tiempo que aborda los asuntos sociales más extensos que existían mucho antes de que llegara la pandemia.

Las siguientes páginas muestran una imagen actualizada del estado de la pandemia.



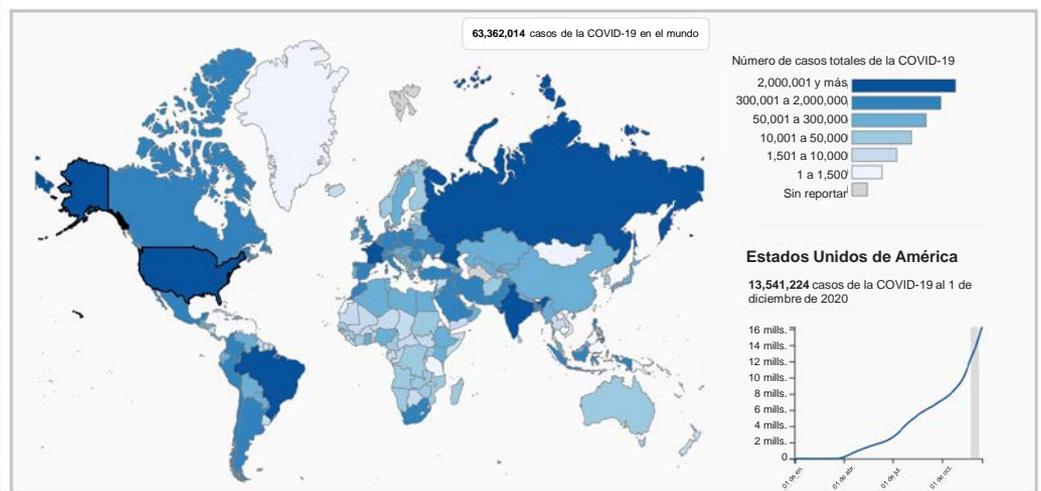
Dónde estamos ahora



Al 1 de diciembre, el número mundial de casos de la COVID-19 había alcanzado los 63.3 millones; de esa cifra, más de 1.4 millones personas han muerto.

En todo Estados Unidos han muerto más de 268,000 personas y se han reportado más de 13.5 millones de casos.

En Colorado ha habido más de 230,000 caso y más de 3,100 muertes.



En el condado de Larimer se han reportado más de 10,000 casos y ha habido 75 muertes.

Actualmente dos empresas, Pfizer y Moderna, tienen [sus vacunas en ensayos clínicos](#) y [avanzan hacia a la fase de aprobación de la Administración de Alimentos y Medicamentos \(FDA, por sus siglas en inglés\)](#). En caso de aprobarlas, se estima que la entrega empezará a mediados de diciembre. Se espera que ambas empresas produzcan entre ambas 40.5 millones de dosis en diciembre.

Se aplicará la vacuna por niveles, según la necesidad y el riesgo. Para el momento en que se hizo este plan, no se habían determinado los niveles, pero el Comité Asesor de Prácticas de Inmunización (ACIP, por sus siglas en inglés) recomendó, a modo de guía provisional, que tanto el personal de salud como los residentes de los centros de asistencia prolongada reciban la vacuna contra la COVID-19 en la fase inicial del programa de vacunación.

Dónde estamos ahora

El marco de dial de Colorado sigue siendo una herramienta para educar a la comunidad en cuanto a las [recomendaciones para controlar el nivel de riesgo](#) en las actividades y operaciones del día a día.

Las métricas utilizadas para determinar el estatus del nivel son:

- ▶ Casos nuevos: Cuánto ha circulado el virus por un país.
- ▶ Porcentaje de positividad: Si hay suficientes pruebas de la COVID-19 para plasmar el nivel de transmisión del virus.
- ▶ Impacto en las hospitalizaciones: Si las hospitalizaciones están aumentando, son estables o están bajando.

El 17 de noviembre se actualizó el marco del dial [al que se le agregó un nivel púrpura de "riesgo extremo"](#), que se basa en la capacidad hospitalaria y falta de personal o equipos de protección personal.



El 24 de noviembre, el condado de Larimer entró en el nivel rojo, "riesgo grave". Al 1 de diciembre, el condado sigue en el nivel rojo.

Se decide el nivel rojo si el condado tiene:

- ▶ Más del 15% de la tasa de positividad.
- ▶ Más de 350 casos por cada 100,000 habitantes.
- ▶ Más de dos nuevas hospitalizaciones diarias por la COVID-19.

El nivel rojo tiene restricciones de reuniones de cualquier tamaño. Se recomienda que las escuelas por encima del 5.º grado hagan sus actividades vía remota, incluida la educación superior.

Siguen cerrados los restaurantes en interiores, al igual que los bares y todos los eventos o entretenimientos en interiores. Se recomienda enfáticamente el trabajo remoto para las oficinas y se aconseja que las poblaciones de alto riesgo se queden en casa.



*Servicios de planificación profesional de
Synergy Disaster Recovery*

